抗戰日報

編輯部：山西興縣郵局轉
營業部：山西興縣城北關

第四九四號

每逢星期二、四、六出版
定價每份五角每月六元五角

本報啟事

今日刊登譚政同志「關於軍隊政治工作問題」，增出四版，請注意。

「七七七」文藝獎金委員會啟事

劇本主要是為了能夠上演，因此本會對應徵劇本，除審查文字外，還須審查演出，才能作出最後評判。茲特規定，六月一日為劇本收稿截止期。如有已寫成者，望即寄來，以便交劇團排演。凡經評定之獎金劇本，擬於七一至七七正式演出。此啟。

關於軍隊政治工作問題

譚政同志在西北局高幹會上的報告

（一九四四年四月）

一　關於邊區軍隊一年經驗的總結

從一九四二年冬季西北中央局召集的高幹會及軍政幹部會到現在，已經一年多了。一九四三年的一年，是邊區部隊大進步的一年。一年的時間，我們在邊區部隊內解決了一個重大原則性的問題——軍閥主義偏向與教條主義偏向的問題，確立了一個以西北局為首的，包括邊區黨政軍民在內的思想上政治上組織上完全一致的一元化的領導系統，並且發揚了聯系群眾的與實事求是的領導作風。

還在前年高幹會時，我黨中央及西北局各同志就指出：八路軍新四軍是人民的軍隊，是有革命優良傳統的軍隊，是在抗日民族戰爭中全國境內一部份最好的軍隊。而在陝甘寧邊區的八路軍，是在基本上完成了黨與上級給與他們的任務的，是執行了黨與上級的路綫的。但是同時又指出：我們的部隊由於種種原因，發生了一些偏向，其中最主要的是所謂軍閥主義與教條主義的偏向，犯這種毛病的程度各有差別，而當前的任務則是一致起來糾正這種偏向，發揚優良作風，改變不良作風，以便更好地提高部隊的戰鬥力，更好地執行黨與上級的政治任務，更好地進行戰鬥、生產與群眾工作，藉以達到團結自己、戰勝敵人的目的，推翻日本帝國主義。一年以來，我們就是執行這個指示，並在基本上完成了指示所給予的任務的。

一年工作的結果，在軍黨關係上，軍政關係上，軍民關係上，官兵關係上，幹部上下級關係上，軍事工作與政治工作關係上及各部分軍隊間的友好關係上，都有顯著的進步，這些都是軍閥主義偏向與教條主義偏向曾經藉以表現它的地方。在軍黨關係上（所謂軍黨關係，即是說我們的軍隊，必須完全的絕對的無條件的放在共產黨及其領導機關的政治指導之下，不能鬧獨立性），我們不但建立了在邊區範圍內以西北局為中心，在各分區範圍內以地委為中心，同時又保持各自的上下級關係的統一領導，而且更重要的，是在政策思想上，行動步驟上，也趨於一致了。在軍隊與政府，軍隊與人民的關係上，經過擁政愛民運動與擁軍運動，特別是從一九四三年二月以來，軍隊方面堅決實行了自我批評，實行了坦白運動，將軍黨之間，軍政之間，軍民之間一切不良現象，都講出來，澈底改變了幹部與戰士的思想：對民眾關係不好者，實行改善關係，歸還借物，賠償損失，爭論事件錯在軍隊者實行向民眾賠禮道歉；軍隊又大規模地從事生產自給運動，改善了給養，減輕了民眾的負担；軍隊又以大量的勞動力幫助民眾生產，這樣就使我們的軍政軍民關係大大的改善了。在軍隊內部關係上，無論官兵關係，上下級關係，軍事工作與政治工作的關係，及各部分軍隊之間的友好關係，凡屬存在着缺點的，均有了很大的改善。在連隊軍人坦白大會上，將官兵關係上，連隊生活上，個人思想上，一切不良現象，不滿心理，都講出來，激發了他們的積極性，創造性，增進了親切友愛的空氣，糾正了各種不良現象，平復了不滿心理，團結了軍隊內部。所有這些方面，雖然至今仍然存留着若干缺點，並不能說已經完全克服，但和一年前比較，顯然是大不相同了。總而言之，部隊中多少存在着的以脫離群眾為其主要特點的軍閥主義偏向與教條主義偏向，是受到了嚴重的批判，是基本上被克服了。

（下接第三版）

中央宣傳部總政治部通知

——一九四四年四月二十日——

（一）譚政同志一九四四年四月十一日在西北局高幹會上關於軍隊政治工作問題的報告，是八路軍新四軍政治工作問題的全面總結，其中關於發揚成績糾正缺點部分及組織形式工作制度部分，都是八路軍新四軍全體適用的；關於邊區經驗部分，亦值得全軍參考。八路軍新四軍連級以上一切政治工作、軍事工作、後勤工作幹部，應一律將此文件作為整風文件與固定教材，加以研究討論，並須聯繫實際，改造自己的思想與工作。對於文化程度低的幹部與全軍戰士，則應根據這一文件的精神與各部隊中存在的具體問題，編為通俗教材，進行普遍的教育與檢討。

（二）這一文件不但特殊地解決了軍隊政治工作問題，而且也一般地解決了我黨歷史經驗、領導方法與工作作風上的許多問題，為全黨幹部所應注意；同時，為了了解黨的軍隊工作的方針，為了指導或協助各地軍隊工作，全黨幹部亦應研讀這個文件。

（三）各中央局、中央分局、區黨委的宣傳部與各軍區、軍、師、旅的政治部，應負責組織這一學習。

（四）各地應將此文件印成小本，廣為散發，直到連隊與區委。

社論　六分區軍民對敵鬥爭輝煌成績

我們研究了最近兩三個月份的報紙，除了極少數的幾期外，差不多每期都有關於六分區戰鬥與生產消息的報導，而歷次大大小小戰鬥都獲得勝利，特別是當地軍隊在張家崖、十里橋、貫上村等地的勝利，和最近「張初元同志指揮民兵打垮三路合擊的敵偽」，「在我軍民不斷圍困打擊下，敵偽退踞閣寨等一據點」，以及在忻崞、石神等地的戰鬥，這些較大的勝利，使我們感到無限的興奮。

綜合兩月來的報導，有這樣一連串的戰況：一月中旬寧武六區某村民兵打退頭馬營敵人的拂曉包圍，第三天晚上又打進敵據點奪回被搶去的四十三隻羊，又五天又打退了敵人的報復。一月二十九日寧武某村民兵打退由石家莊前來三路包圍的二十六名敵偽軍。二月二日寧武某地游擊隊民兵和群眾密切配合，在張家崖打退由東寨前來搶糧的敵偽六十餘名，斃傷敵偽累累，並將牛羊奪回。二月二十日靜寧游擊隊和施家嶺民兵密切配合擊退由溝口前來搶糧的敵偽三十餘名，打死大漢奸一名。二月二十二日靜寧三區區幹部率領民兵到敵佔區活動牽制搶糧敵，捉回敵新民會密探一名，打死敵警備隊班長一名，摧毀偽西會村公所，繳獲文件一大包。二月二十四日，活動於寧武之「北岔」某部，在寧化通石家莊交通綫上的十里橋，伏擊二十餘名敵偽，斃傷敵七名，獲輕機槍一挺，驢三頭，文件等一部。二月二十六日游擊隊與羊圈嶺的敵人在馬房一帶七天中作戰五次，斃敵二名漢奸三名，某村民兵則乘敵撤退空虛之際，前往襲擊，活捉漢奸二名。二月中旬直到二十九日，寧武民兵、群眾共四十餘，不斷破壞敵正在修築中之汾河大橋，最後全部將橋焚燬。二月二十五日靜寧馬坊附近民兵擊退由羊圈嶺前來搶糧的敵偽一百二十餘名。在敵偽搶糧的半月中間，民兵共襲擊敵人十六次，斃傷偽軍五名，捕獲漢奸五名，繳獲步槍一支。三月，忻縣游擊隊乘敵寇搶糧，後方空虛之際，不斷到平川與敵交通綫——同蒲鐵路、忻靜公路上破壞電綫六次，共三十餘里，收回電綫二千三百餘斤。三月十八日，六分區某部在西馬坊至靜樂公路上伏擊二十餘名運糧敵，敵尖兵二人被炸，二人被俘，餘均潰散，當即奪回糧食八十餘馱。三月中旬寧武某村民兵擊退由寧化、細腰、石家莊三據點前來搶糧的敵人一百四十餘名，並追擊至細腰據點。三月底，張初元同志統一領導指揮各村民兵，打垮由寧化、細腰、石家莊前來三路合擊的百餘敵偽，把偽警備隊排長打下馬來，斃傷敵三名，奪回牛六頭，救回全部糧食，解救被俘民伕三十餘名。同時期，寧武某村群眾又進行一次大破路，民兵配合開展爆炸運動，使敵偽潛伏「烏龜殼」內，不敢出援。四月，在我軍民不斷圍困打擊下，自十日起，一週內敵被迫撤退咀子上、蒲閣寨、石家莊、細腰四個據點。敵撤退前，我軍曾在宮莊與蒲閣寨間痛擊敵。蒲閣寨敵撤退時，沿途遭我地雷爆炸，並於上下寺中我某部和民兵的伏擊，斃傷敵十餘名。細腰敵撤退時，亦遭我某部和民兵的伏擊，斃傷敵十餘名。均有很多繳獲，並勝利收復了四據點，據二十七日及五月六日發表的消息，寧武的山寨、頭馬營、李家山敵據點亦被迫撤退。二月二日到二十日內，崞縣西北官地，敵連續出動，企圖到段家堡、西梁村、劉家泉搶掠，並曾包圍牛石腰、西梁村，但均在我游擊隊民兵密切配合之下，將敵擊退，使敵企圖未能達到，我並解放了被敵抓去的壯丁和拿去的毛驢等。四月七日活躍於忻崞的某支隊和某游擊隊於貫上村伏擊敵一小隊，將該敵全部殲滅，當場擊斃敵指揮官日地谷曹長以下七名，偽軍二名，生俘偽小隊長一名，偽軍一名，繳獲甚多。又，靜寧軍民很久以前就對南溝口、石神等敵據點展開了猛烈攻勢，現很多村莊已完全解放出來，並建立了抗日政權及民兵組織。偽組織人員向我抗日政府悔過自新者已達五十餘人，並有偽軍十餘人連續反正。今春以來，靜寧民兵共打了二十多次勝仗。四月二十七日，靜寧游擊隊，配合崞五區民兵自衛隊五百餘人，到同蒲路婁家莊和長會村破襲，割電綫二千餘斤。另一部游擊隊深入敵佔區將鐵路軌道拆毀八根，使敵火車不能通行。又最近忻崞敵人三百餘，為報復日地谷小隊的被殲滅，分三路前來合擊我軍，其一路被我民兵英雄趙紅計和民兵中隊長劉喜全率領民兵阻擊。敵人三路在某村會合時，劉喜全、趙紅計等即分三路襲擊敵人背後，將敵打走，擊斃一便衣敵人。這是從三月十四日起截至五月六日止所登載的消息。

根據這些現有的消息，使我們看出了六分區對敵鬥爭有如下的特點：

一、群眾性游擊戰爭的普遍性。從地區看，幾個月來，在六分區每一個地方都有強烈的戰鬥活動。從戰鬥的形式上看，有出擊、伏擊、襲擊、阻擊、破襲、摧毀「維持」、建立抗日政權等等。從戰爭的組成上看，在整個六分區的戰鬥活動中，都有廣大群眾、民兵和軍隊的密切配合，即軍隊和群眾的深刻結合。而每一次戰鬥，都明顯的表現了它的群眾性。例如張家崖的戰鬥：「東寨敵偽六十餘名天剛亮就包圍了三區張家崖，我民兵發覺後，一面阻擊敵人，一面掩護群眾退出。老百姓馬上報告了游擊隊，游擊隊冒着大雪趕到張家崖，民兵積極配合游擊隊作戰，將敵人團團包圍起來。在戰鬥中，民兵、群眾自動給部隊送水送飯，並將木柴搬上山，為軍隊設寨，幫助部隊監視敵人，直到半夜敵人想偷偷逃走，我軍民沉着打擊敵人，斃偽傷亡累累，將牛羊全部還寨，狼狽竄回東寨。」這是軍民密切配合的最好範例。軍隊真正依靠了群眾，群眾亦自覺的和軍隊密切配合。因此，在一定的戰鬥任務下，全都按照自己的崗位投入戰鬥，使敵人無空子可鑽，遇到鐵壁一樣的圍困和嚴重的打擊。而我軍隊的勇敢善戰，機動大膽，在這樣密切配合之下，得到更大的發揮。這裏應該特別指出的是：在無數次勝利的戰鬥中，我軍民的傷亡損失極微，而收獲卻是很大。這都是群眾性游擊戰爭的最大特色。

（下接第二版）

六分區軍民對敵鬥爭輝煌成績

（上接第一版）

二、貫澈了領導一元化的方針，軍政民的密切配合，發揮了持久不斷的韌性的戰鬥力量。如圍困蒲閣寨等敵據點就是一個典型的例子：「蒲閣寨敵據點是一個突出的釘子，當時據點周圍三十里的村莊都曾被敵寇强迫維持，去年我軍政民在統一領導下加强對敵鬥爭以來，蒲閣寨周圍便組織了×百餘民兵，在區政府的直接領導下，不斷圍困打擊敵人，展開了埋地雷埋手榴彈的廣泛爆炸運動，我軍則更有計劃的打擊每次由三交向蒲閣寨運輸給養的敵人，據點周圍附近十餘里內村莊的羣衆，都搬到根據地居住，迫使敵人一個民伕都抓不住，拂曉偷偷到河邊担水，也會受到民兵游擊隊的打擊。兩個敵人出碉台瞭望，就被我民兵揭響元一槍打倒一個。一個敵人從廁所出來，又被我民兵擊中斃命。敵人有兩次曾企圖向附近村子報復，可是還到村子時，連一個人影兒也看不見，反而在路上吃了我部隊民兵地雷手榴彈的虧，被圍困的沒有辦法，終於四月二十日偷偷的撤走了。」像這種輝煌的例子，說明了只要發動和組織了羣衆，展開了羣衆性的游擊戰爭，並能貫澈統一領導的軍政民密切配合，我們就一定能夠把敵人擠出去。

三、勞力和武力結合，這一鬥爭形和組織形式的繼續鞏固和普遍發展。邊區特等第一名勞動英雄張初元同志在當地的直接影響，和領導上對於學習張初元同志勞武結合的號召和具體推動，使廣大羣衆實際了解到生產互助和對敵鬥爭的結合，是他們切身的利益，因此更加提高了他們的自覺性和戰鬥情緒。而其他勞動英雄民兵英雄們更是響應這個號召的模範，如民兵英雄趙倘高，勞動英雄劉補煥，潘信願等同志，都向張初元同志學習了生產與戰鬥結合的辦法，積極領導變工互助組織，並不斷領導民兵活動，打擊敵人，捉拿漢奸，這在本報四月十五、二十九日和五月四日都有詳細報導，在二三月中各村農民亦都自動訪問張初元同志，去學習他生產、戰鬥、組織領導的經驗（見三月三十日本報）。至於各地勞武結合的變工組織情況，舉如下的一個例子：「××溝村，百分之八十以上的村民，均參加了變工組織，家家戶戶都計劃開荒生產，以農會為核心，以牛為中心，民兵、抗屬均參加的勞力與武力結合的變工小組先後建立起來。……又在響應張初元同志創造模範村的號召下，某村也組成了生產隊，二十戶村民及民兵、抗屬花編了四個變工組，並訂出生產計劃。（三月十一日本報）這種勞武結合的繼續鞏固和普遍發展，對歷次大小戰鬥的勝利保證，起了很大的作用，同時羣衆自己的財產也得到了保護，生產也得到了發展。

最後，應該指出，以上這些成績，乃由於在領導上研究並認真執行了分局的方針的結果。六分區對分局一九四四年「對敵鬥爭　減租生產、防奸自衛」三大任務的指示，他們不僅進行了一般的號召，同時還注意了對縣區村幹部思想上的具體領導和深入動員，如以本報三月三十日的一條消息為例：「……為了完成這一任務，首先在各級幹部中從思想上弄清楚。縣區村各選一典型自然村，研究經驗指導全面，並按四季訂出不同的工作步驟，不斷檢查研究改進。……廣泛號召學習張初元同志，組織勞力與武力結合的變工，訂出生產制度與紀律，使廣大羣衆普遍學會生產和打仗兩套本領。」從這個例子就可以看出他們思想領導和深入動員的一斑。

六分區有幾個月來的這些輝煌成績，是值得我們表揚的。我們特向六分區英勇鬥爭中的全體軍政民致敬，同時我們估計到敵人還會有比最近三路合擊更厲害的報復。因此希望我六分區的軍民，不要因為這些勝利而產生麻痺或輕敵觀念，今後更應隨時提高警惕，更冷靜的隨時研究新的對付敵人的辦法，要很好的做好收復區的工作，鞏固自己，打擊敵人，有陣地的加强對敵鬥爭，繼續把敵人擠出去。

靜寧民兵 加緊圍困南溝口敵據點

△衝入據點內奪回糧食一部△
我毀同蒲路電綫二百餘里

（靜寧訊）南溝口敵據點已在我軍民嚴密圍困之中，四月十四日，本縣民兵自衛隊二百多人，帶着武器、鐵鍬、钁頭，乘敵不防，深夜冲入南溝口據點，把敵人建築的圍牆拆開了幾個口子，一部民兵在外警戒掩護，其餘都冲入據點，把敵人去年搶去的糧食，奪回一部。大家興奮的說：「敵人以前搶咱的，今年咱們搶回來。」第二天這個消息傳出後，附近羣衆要進據點奪糧食的情緒更為高漲，一個五十多歲的老漢也自報奮勇參加奪糧。十七日又集合了四個村的民兵、自衛隊和羣衆四百多人，配合游擊隊一部，又冲入南溝口敵據點門口，民兵英雄趙倘高同志率導的一股民兵，發覺了敵在據點有埋伏，他毫不驚慌的指揮撤退，民兵毫無損失，這次雖未達到搶回糧食的目的，但民兵和羣衆的仇恨心和警覺性更加提高了，接着民兵就每天圍繞在砲台附近及山頭上，分班輪流監視敵人，敵人一出砲台，立即開槍射擊，使敵偽連出砲台小便都不得自由。

（六分區訊）經過事先周密的佈置後，我忻、崞、靜寧的游擊隊於四月十九日，在同蒲沿綫大舉破壞敵電綫，獲得光輝勝利，共收回十二號電綫六千三百餘斤。敵人一百五十里內的電綫，全部被我破壞。二十四日我靜寧縣游擊隊又配合民兵××人，深夜挺進忻、崞平川大牛店，原平敵據點附近，進行大破擊戰，一到平川就分成三隊同時展開全面破擊，一部份掩護，一部份破擊，砍的砍，鋸的鋸，不到三點鐘，就把原平到大牛店間的十多里敵人的電綫全部破壞，共砍壞電桿百多根，收回電綫四千多斤。敵人知道我軍一夜間的翻天覆地，大施破擊，但因偽兵力單薄，不敢出來應戰，只是藏在據點內打了兩個空砲，我素有破擊經驗的游擊隊和民兵，早知敵人的鬼計，仍沉着進行，一直到任務完成後，安全返回。

在忻靜公路上 我軍擊潰敵運輸部隊

俘敵偽廿餘奪回大部牲口糧食

（六分區訊）忻靜公路上石河據點的敵人，近來四出亂抓民夫、牲口，企圖將賊搶勒索來的糧食，運往康家會去，致使羣衆不能安心生產。為了保衛羣衆春耕，我軍某部於四月十九日得到敵人已集中好民夫牲口準備出動的消息以後，即於二十日在離石河三里的莊上村埋伏。上午七時石河敵偽三十餘名，押牲口八十餘頭，民夫八十餘人走到我伏擊圈內，我立即發起猛烈冲鋒，敵人措手不及，連槍也沒還擊，就狼狽潰逃了，我一直追到磨[illegible]下才停止，共計打死敵軍三名，偽軍三名，打傷偽軍兩名，俘偽軍分隊長白不然以下十餘名，繳獲步馬槍十餘支，子彈六百餘發，其他勝利品很多，並奪回毛驢騾子六十頭，糧食一部歸還羣衆，解救民夫五十餘名。我毫無傷亡。

興縣孟家坪羣衆 決定四種代耕辦法

（興縣訊）三區孟家坪羣衆討論優抗代耕新法共有四種：一、固定代耕，主要是給沒有勞動力的六家抗屬，代耕了十二垧地，保證做到及時耕種、鋤草、秋收。如打的食糧比一般人少，代耕人要負責賠償，固定代耕人工頂抗戰勤務；二、幫工代耕，這是給三戶勞動力不足的抗屬幫工，共三十二個人工，幫工的人要做到和自己的一樣；三、給抗屬貸糧，共給六家有地有勞動力的抗屬貸糧一石九斗；四、給六戶貧苦的女抗屬貸給棉花十三斤，合作社貸給紡車一架，幫助抗屬發展家務，另有二戶無勞力的貧苦婦屬，也給固定代耕十一垧，並貸給棉花二斤，作為紡織的資本。

神府張家焉 變工隊和運輸隊相結合

互助耕地運輸又省工又賺錢

（本報訊）神府工農通訊員王貴仁、劉秉剛報導：一區張家焉村今春組織起一個變工分隊，下有三個小隊，共計個人，牛八條，驢二十頭，因春耕中，變工送糞，耕種及時進行運輸，得到很大的利益，於是又有七個要求參加，現有勞動力二十七個，牛十條、驢二十七頭，共種了四百六十垧地。往年運輸隊在春耕時，都停止運輸，今年因為把變工隊和運輸隊結合起來，所以沒有停止，賺錢不少。現在每個小隊，有六七個人，四個人留在家裏照顧全小隊的生產，三個人趕脚馱貨，大家互相輪流，有時還把兩隊人畜合在一起耕地或運輸。現在他們已把一百多垧夏田全部種完，正準備翻穀地。運輸隊由沙峁到盤塘運送貨物，每馱約重百斤上下，脚錢四百元，每頭毛驢平均運輸十次以上（到四月七日止），除經費外，得到五萬餘元。變工隊的分隊長就是運輸隊的小隊長，這樣在領導上更加便利了。

又訊：呼家莊變工隊在春耕中收效很大，影響全村羣衆。最近有二十三個婦女提出參加變工隊，她們共組織了三個隊，變工做飯、送飯、馱水、放哨，和男子變工隊合作互助，婦女兩個工頂男子一個工。現正變工鋤棉田，種黑豆，三四個牛犋在一起耕地。

神府某村駐軍 幫助羣衆種藍

（本報訊）本報神府工農通訊員劉秉剛同志報導：一區某村駐軍熱心幫助老鄉們種藍，他們自己首先大量的種，然後說服老鄉們試種，他們和老鄉們算賬：每畝藍可以收十多斤，值一萬六千多元，頂兩石穀米，這樣種一畝藍就頂種十畝平常的莊稼。他們又仔細教給老鄉們怎樣種法，還送了兩斤藍籽。老鄉們看到利這樣大，部隊又熱心提倡，少的種二分，多的種一畝，家家戶戶都試種起來了。

這村駐軍還熱心幫助過河開荒的老鄉們解決困難。村裏有三個變工隊，一隊在村裏修水利，兩隊過河東去開荒，部隊就把自己在河東找下的好荒地讓給他們五十垧，又借給他們一千斤乾草喂牛和十三個人的口糧。

黨校各部 生產中熱心幫助羣衆

（本報訊）在生產中，黨校各部和駐地老鄉變工互助，積極幫助羣衆生產，茲綜合各部通訊自同志來稿報導如下：

一部在駐地幫助老鄉修了吃水泉、挑水道，幫老鄉修牆壘毛廁，又和老鄉們變工，在老鄉開會的時間幫忙送了糞，使老鄉們沒因開會就誤生產，因此老鄉自動提出不要租子給他們五垧地種，提議的人剛一說出，大家立即同意，呼侯大說：「就把村邊上我那垧地送給他們種吧！」呼榮生說：「我的條條拐拐地，儘管他們開，共產黨給咱分下土地，他們開這點地還能要租子？」二部某隊第六組積極幫助房東生產，在開荒前每天都抽空幫房東挑水，打算在開荒期間再幫十個工（另外還要幫助抗屬和貧苦農民八個工），他們編的三個籮頭和打的一百五十斤柴，已經送給了房東，還要給房東編一個筐子和兩個筐子。三部二隊廿五個人四條牛幫本村老鄉送糞一百〇七担又三十四袋，一個分隊上山開荒時還給老鄉稍帶揹糞。他們和老鄉變工，先給老鄉搗地，然後請老鄉幫助下種。給老鄉搗地時，一條大牛只頂兩個工，牛的草料和人的飯食都不要老鄉出，老鄉幫下種時，則請老鄉吃糕。一隊有個木工組，幫老鄉修理門窗傢俱，又做了許多紡車賤價賣給老鄉，三隊給老鄉栽了二百多棵樹。四部和老鄉變工種棉花，老鄉幫了他們卅四個牛工和三十二個人工來揭地，上月中旬五天當中已經種了四十四垧棉花，他們也出人幫助指導老鄉種棉，同一期間出了卅四個全人工，給八家老鄉種了二十一畝棉花，變工時也是老鄉吃他們的飯，他們不吃老鄉的飯，而且他們都是選派勞動力最强的同志去還老鄉的工，因此很受老鄉歡迎。村裏有四戶沒有勞動力的貧苦抗屬，和一個忙於工作的鄉委員，直到最近糞還沒有完全送出去，他們就於五月二日晚飯後舉行了一次突擊，全體動員大家儘力揹運，狄主任一個揹八十多斤，九千多斤糞來回三次就都揹完了。

生產簡訊

△五寨杜縣長親自領導縣府全體人員進行砍柴，原規定每小時砍柴十斤，但一般人都超過定額，一月來已節約燒柴費七千五百餘元。杜縣長親自砍柴在羣衆中引起了熱烈的影響，羣衆說：「縣長還上山砍柴，咱們老百姓還能不好好勞動嗎？」新村一個二流子很受感動，已自動轉變，積極參加了開荒。

△臨縣三區某村變工互助也搞得很好。全村十一個變工組集體勞動，出牛後不到一個月就把夏田全部種完，平均每天一個牛可耕地七畝，六個人也可挖七畝，春翻地一結束，他們就要[illegible]後山開荒去。

魯南我軍配合豫境正面戰鬥

討伐榮逆戰役大勝

打死一個僞師長消滅主力兩團

新華社魯南六日急電：繼魯中我軍討吳戰役之後，魯南我軍爲配合豫境正面抗敵戰役，自一日起又對盤踞魯南岡口山區的僞和平救國軍第十軍大漢奸榮逆子恆的統治區發動猛烈攻勢。經過六小時激戰，我軍一舉攻克花莊、花家莊、大山灣以及其他等九個僞據點，殲滅僞十軍第二師的主力獨立團，全部生俘僞團副宋奇恩等以下官兵一百五十餘，繳獲重機槍兩挺、輕機槍九挺、步槍百餘枝，完成了戰役的第一個勝利。我軍繼續猛攻，於二日晨又將僞第二師師長劉逆國樾及其師部團困於東天井汪圩，至晚八時，劉師師部及戰鬥部隊即被我全部殲滅，劉逆國樾亦當場被我擊斃（死傷僞人員與勝利品正清查中）。我軍收復東天井汪圩後，趁勝利餘威，以巧妙動作將駐柳行頭的僞第二師第二團主力殲滅，生俘僞團副以下一百餘名，繳獲重機槍一挺、輕機槍兩挺、步槍八十餘枝，我軍無一傷亡。現攻勢仍在擴大中。

太岳我克沁水縣城

新華社太行六日電：太岳訊，我八路軍某部勁旅於三月三十日猛攻收復沁水縣城，並乘勝追擊，相繼收復夫妻嶺（沁水東）固鎮、賈家舖、佛爺山、黃山（均在沁水西及北）及杏峪（沁水西南）等據點。現我政府正積極進行善後工作，並開展新建設工作中。

消息報評國際形勢

紅軍的勝利戰果，使在德國野獸巢穴中消滅它的任務成爲可能。攻歐的時機已經成熟了。

新華社莫斯科六日電：消息報觀察家撰文評論國際形勢稱：斯大林的五一命令，在全世界各報引起廣泛評論。在這歷史文件中，斯大林明白地提出追擊受傷的德國野獸，並在牠的巢穴中消滅牠的任務。這一任務的實現，由於紅軍的勝利戰果而成爲可能。許多報紙一致承認命令中對目前形勢估計的正確及所規定的任務的重要性。盟國中多數政治領袖及軍事觀察家都承認時機已充分成熟。雷諾茲新聞的軍事觀察家，指出盟國在人力、武器與物資方面的優勢是壓倒的，他指出盟國在西方正面對着不到六分之一的德國陸上部隊，被牽制在蘇聯前綫的德軍比在西綫德軍多四倍以上。目前的政治軍事形勢，與對即將到來的東西方聯合打擊的預測，也影響了德國報紙的態度。戈培爾的宣傳再不能掩飾在迫近的東西聯合打擊面前的惊恐。英美報紙特別滿意地指出斯大林的命令證明了在反希特勒戰鬥中盟國間的鞏固合作，這一命令予德國把賭注放在盟國陣營中的矛盾與分裂上的政策以另一粉碎性的打擊。英國報紙強調斯大林的命令對被希特勒匪徒佔領及所謂希特勒同盟者的歐洲國家將發生巨大的影響：約克郡郵報稱：所有被佔領歐洲的受飢餓與被壓迫的人們可在斯大林的命令中看到這樣的信號，即解放與援助正在到來，民族解放運動正在這些國家中蓬勃發展，而佔領區的德國侵略者也覺得他們是在火山上。爲了振奮德國人的精神，希特勒匪徒把各種各樣的海岸工事與大西洋壁壘頌入雲，但中立國的觀察家，都覺察在德國與佔領國家中德寇增長着恐懼與失却信心。

敵又折一員大將

古賀峯一戰死

美艦再襲士魯克敵基地

新華社延安六日電：據同盟社廣播，敵聯合艦隊司令長官古賀峯一大將，於三月間在前綫「殉職」，遺缺由豐田大將繼任。自去年四月迄今，敵聯合艦隊司令在前綫「殉職」者已有二名。當敵大本營公佈古賀死訊後，在敵國引起極大激動與不安。

又據華盛頓官方宣佈：美海軍混合部隊又給太平洋日寇重要基地士魯克另一次猛擊，兩日的多次攻擊中，敵海岸設備受創甚重，飛機二百餘架被毀。又訊：自太平洋戰事發生後，盟軍毀各型敵船五千艘。本年年初迄今，敵艦被擊沉的至少有一四八艘，使敵無法增援各島，敵軍中因糧缺而餓死的很多，瘟疫流行，亦無法得到藥品。

紅軍大攻勢隨時可能展開

蘇機加强對德寇轟炸　生力軍源源開赴前綫

據新華社莫斯科電：蘇聯對德寇的空中攻勢一天比一天加强，以軟化敵陣地。五月一日蘇遠程轟炸機襲擊羅夫和薩坡爾鐵路聯結點，羅夫廿餘處大火，並發生爆炸，薩坡爾車站的德軍列車着火焚燒。五月三日，蘇强大空軍轟炸斯坦尼斯拉夫、羅夫、羅曼敵軍機場，停於機場上的德機九十架被毀。同日，黑海艦隊及飛機，並在黑海擊沉敵艦船多艘。

另據路透社訊：與空中攻勢同時，富有經驗的蘇軍山岳部隊正帶着大量軍火彈藥和糧秣到喀爾巴阡山前綫，規模難以估量的蘇軍新攻勢，隨時有爆發可能。

蘇捷訂立了新協定

確定蘇軍進入捷境後蘇軍總指揮部與捷行政機關的關係

新華社莫斯科三日電：蘇聯與捷克締結「關於蘇軍進入捷克領土後蘇軍總指揮部與捷克行政機關間的關係之協定」，經蘇聯副外交人民委員長維辛斯基在上月三十日招待記者會上正式宣佈。條約原文如下：蘇維埃社會主義共和國聯邦政府與捷克斯洛伐克共和國政府，願在蘇軍進入捷克領土後，捷克共和國領土上蘇軍總司令官與捷克行政機關間的關係，要以兩國間現存的友誼和聯盟精神求得解決，遂一致協議：（一）在蘇軍（盟軍）部隊由於作戰行動的結果進入捷克領土後，戰區內關於進行作戰的一切事務之最高權力和責任，將掌握在蘇軍（盟軍）總司令官手中，直至進行作戰所必要的時間已過爲止。（二）任命解放區內的捷克政府代表，其職責爲：甲、在業已解放了的領土上，依照捷克法律創立和指導行政機關；乙、重新建立捷克軍隊；丙、保證捷克行政機關積極幫助蘇軍（盟軍）總司令官，即根據蘇軍（盟軍）總司令官的要求和願望，予地方當局以適當的指示。（三）在蘇軍（盟軍）部隊進入捷克領土時，即可組成中的捷克軍部隊，應立即加强於捷克領土上。（四）任命捷克軍事使團以保證在蘇軍（盟軍）總司令官與駐蘇軍（盟軍）總指揮部的捷克政府代表間的聯系。（五）在蘇軍（盟軍）總司令官掌握最高權力的地區內，解放區的捷克政府機關應經由捷克政府代表與蘇軍（盟軍）總司令官保持聯系。（六）解放區任何部分，一旦不再爲直接作戰行動區域時，捷克政府將立即充分掌握公共事務的行政權，並經由其行政和軍事機構，予蘇軍（盟軍）總司令官以補助和接濟。（七）捷克領土上蘇軍（盟軍）所屬的一切人員，司法上受蘇軍（盟軍）總指揮部管轄，捷克軍隊所屬一切人員，司法上受捷克方管轄，捷克領土上的居民，在司法上亦受捷方管轄，即使在對蘇軍（盟軍）犯罪時，亦屬如此，惟在戰區犯罪時，始除外而應受蘇軍（盟軍）總司令官裁制。在可能發生爭執的場合問題，應由蘇軍（盟軍　總司令官與捷克政府代表間五助協議決定之。（八）至於與蘇軍（盟軍）進入捷克領土有關的財政問題，將另訂特別的協定。（九）本協定在簽字後立即發生效力，協定繕就兩份，俄文與捷克文各一份，兩份具有同等效力。

空中攻勢進入第三週

盟機六千路襲歐

據新華社倫敦電：在空中攻勢進入第三週的時候，大批盟機於五月一日分六路猛炸法、比海岸和德境鐵路軍事目標。二十四小時裏，出動飛機在六千架以上，德方受創很重。

另據比利時通訊社消息，德方已頒佈新命令，撤退比境沿海區居民，低窪地區的陸上大道被下令灌水，井水都撒下了毒藥。又西歐德軍總司令倫斯特德最近被召回行營，同時羅麥爾奉命巡視西歐駐軍。西歐德軍總司令將要換人的消息，在柏林到處流行。

國際要聞簡報

△蘇聯人民委員會決定發行第三次戰時公債，總額二百五十億盧布，爲期二十年。此次公債有很大的軍事和政治重要性，其目的是爲了在與德寇的決定性戰爭時期，以必要基金保證前綫需要。新公債的一部將同時用於解放區的恢復工作和蘇聯經濟上文化上的進一步發展。

△那不勒斯五千工人舉行二十年來的第一次「五一」紀念會。當天並展開了援助淪陷區意大利游擊隊的募捐運動，募捐委員會由各黨派組成。

關於軍隊政治工作問題

（上接第一版）

在上述這些改造與進步的情形之下，部隊的情緒起了很大的變化，過去部隊中存在着的若干消極情緒與不良行爲，現在一般均已消失，而爲新的情緒所代替了。現在的部隊，是充滿着戰鬥熱情、生產熱情與學習熱情的部隊，是富於朝氣的部隊。這種熱情與朝氣，從去年春季開始高漲，一直延續到現在。從去年的開荒、鋤草、秋收，往後又緊接着轉入整訓，中間經過七月間的戰鬥動員。其特點是：緊張性、普遍性與持久性。現在的部隊是充滿着進取心的。在生產中，在擁政愛民中，在冬季整訓中，都出現了許多動人的事蹟，成批的勞動英雄與模範學習者出現了，許多的模範班排、模範連隊出現了。部隊的組織性與紀律性，是增强了。經過精簡改編之後，官多兵少，頭重脚輕的現象，被改變了，若干官兵脫離的現象，是被克服了。違反紀律的現象也大大減少了。

在這個偉大的運動中，某些環節上的領導作風有了大的轉變，軍閥主義作風與教條主義作風都受到了批判。現在極大地發揚起來的作風，是聯系羣衆的作風，是實事求是的作風了。

所以我們說，去年一年是我們部隊的領導作風大進步的一年。由於有了這種進步，才獲得了一年一年更偉大的成績。獲得了在我們部隊中實行整軍三風的成績，精兵簡政的成績，擁政愛民的成績，生產運動的成績，防止奸細的成績與冬季整訓的成績。如果沒有領導作風上的進步，這樣的成績是不可能的。

陝甘寧邊區部隊的特點，就是它是後方留守的部隊。它守備了數百里河防，但因前方部隊的英勇作戰，敵人還不敢越河進攻。這些都是和前方部隊不同的。但其他一切則都大體相同。特別是在領導作風問題上，陝甘寧邊區部隊的進步，可以爲一切八路軍新四軍部隊所仿效。我們是怎樣取得這種進步的呢？

這種領導作風的進步，其過程是從軍隊關係到軍政關係，軍民關係，從軍隊總的領導關係到官兵關係，上下級關係，軍事工作與政治工作的關係，各部分軍隊之間的友好關係。以官兵關係，上下級關係而論，又是從高級幹部到一般幹部，從幹部到士兵，從黨員到非黨員。如果去年的進步不是各方面的一系列的進步，而是頭痛醫頭脚痛醫脚的去做，如果去年的進步不是首先抓住軍隊總的領導關係，亦即抓住高級領導幹部，使之切道自己的思想，改變自己的作風，無條件的服從黨的指導，作爲推動一般幹部，影響士兵羣衆的前提，而是只從下級與士兵身上求解决，如果我們的同志在領導上犯有毛病，而在檢討這些毛病時，却畏首畏尾，患得患失，不肯揭發自己的錯誤，那末，這種偉大的進步就將成爲不可能，至少是不會有這樣大與這樣快的成績。去年一年的經驗證明，凡是依照這種精神與方法做去的，成績就很大，進步就很快。反之，成績就不大，進步就是很慢的。

去年的經驗證明，幹部的思想改造工作，是極其重要，也是極其艱巨的。幹部思想的進步是一切工作進步的樞紐，只有在幹部思想有了進步之後，工作的進步才是眞正可靠的進步，而如若離開思想進步去求什麼工作的改進，便必然只會是表面的與形式的。在一定物質基礎之上，思想掌握一切，思想改變一切，這個眞理，已爲去年的經驗所完全證實。如果我們要使若干錯誤的領導作風變到正確的領導作風，要從軍閥主義偏向與教條主義偏向表現得最典型的部隊，在改變這種作風之後，就能飛躍地前進，要使落後分子改變爲積極分子，要使自由主義的空氣改變爲原則立場的空氣，要使不好的官兵關係，軍民關係改變爲好的官兵關係、軍民關係，如此等等，都是從人們思想的進步才能進到行動的進步。差不多可以說，思想的進步過程，就是工作的進步過程，就是羣衆情緒的進步過程。那裏的思想改造做得愈徹底，那裏的工作，那裏的羣衆情緒，那裏的工作作風的進步也就愈徹底。

（下接第五版）

戰斗周刊

第三〇八期
軍區政治部編

三十七支隊的钁頭輪開了

沒有敵情就開荒 敵人來了拿起槍

由於進行了普遍的生產教育，大家腦子裏通了，生產情緒也就緊張熱烈起來。起初有些同志對在戰鬥環境中生產缺乏信心，經過討論後，就不同了，六中隊十二班在反省討論後，有的說：「開荒時加油突擊挖好地，下了種子，敵人來掃蕩也就不礙事了。」有的說：「一提高警覺性，沒有敵情就開荒，敵人來了就拿起槍桿子，一面戰鬥，堅持生產，保衛生產！」

呂二小同志是六中隊的戰士，他反省說：「以前認為八路軍生產是老和尚種穀子，吃上吃不上還在兩可呢！八路到那裏，還怕吃不上？現在才了解，八路軍是人民的軍隊，生產是為了減輕人民負擔，和改善自己生活，生產的多了，咱要像給自己家裏受苦一樣去勞動！」因為他對生產有經驗，被本班聘請當師傅，熱心的告訴大家開荒技術。李朱林同志過去認為：「當了兵還要生產嗎？」聽了首長報告後，他走也思想，睡也思想，才想通了：「拿槍打日本，挖地生產也是打日本，通通是為了老百姓，生產好了，打日本更有力量。咱是受苦出身，開荒種地，那算是抖起勁來了！」有的同志對他說：「哎呀！林荒利害呢！你開得了？」他堅決的說：「不但要完成任務，而且要超過！」戴富國同志是個殘廢，也說：「一星期日不休息也得開，總要堅決完成任務！」

養，鼓勵老鄉努力生產，軍民生活都改善，老鄉受了很大感動，都說：「咱們軍隊真是老百姓的軍隊，毛主席是老百姓的救星！」在行軍宿營時，也積極刷寫春耕標語，和老鄉談生產經驗。戰士林三達、炊事員趙富銀，到達宿營地後，不顧疲勞，便向羣衆宣傳，還給老鄉擔了兩擔水，每感動得一個男老鄉說：「今的軍隊可好哩！自己開荒還幫助老百姓！」

你幫我來我幫你 一路行軍不掉隊

經過了幾天準備，部隊向開荒地區出發。×營在行軍中，沒有一個掉隊的，張有全同志，自己除了揹一支槍、三個手榴彈、兩個□包、二斤鹽外，還經常替換疲弱，幫助別人揹東西，鼓勵同志不掉隊。王琴鎖是四三年從舊軍跑過來的新同志，在行軍中一人頂二人，揹了兩支槍、兩個背包，五十多斤鹽，一路上有說有笑，非常愉快。馬福來同志腿上長了瘡，除了揹全付武裝外，又揹了十多斤鹽，路上還幫助張振元揹槍。蔡國祥、李巨才身體不舒服，不僅沒有掉隊，還替王有明、劉根成揹槍和山藥蛋。李瑞同志病了，沒吃早飯，陶滿福同王在仁也有病，大家搶着給他們揹東西。張振斷同志身體很弱，揹了三四十斤鹽，堅持不掉隊，完成了行軍任務。

二中隊機槍班的張鳳勤同志，在出發前一天，家裏人來了兩次，告他爺爺和母親病得很重，要他回家看看，他說：「現在很緊張，又練兵又生產，就誤一點也不好，我不能回去！」在行軍中有一個同志想家，他便自動進行了解釋工作。

董二眼和王殿龍 隨地宣傳老百姓

二中隊的民運組員董二眼、王殿龍，平時就認真檢查紀律，詳細登記損物，按市價賠償，臨出發前，按班檢查紀律，徵求羣衆的意見，並向老鄉辭別，解釋部隊去生產的意

開荒中應注意的幾個問題

短短幾天的開荒，已收到不少成績，但同時也發現了不少缺點，這些缺點值得每個同志，尤其各單位負領導責任的同志今後要嚴加注意：

（一）精確計算一組織勞動力，糾正多留工作人員不在乎一兩個勞動力的觀點，如發生個別連隊強調困難，少留了七八個炊事員，上級指示批評不滿意了，沒有警覺到這是浪費勞動力，不能組織勞動力的問題，滴水成河，不能組織一個可能把傷病員組織起來到開荒中去。衛生隊把傷病員組織起來，白天去開荒。護衛生隊長自己打水、揹柴，幫助廚房工作，夜晚衛生隊傷病員自己打掃院子，給病員診斷，倒屎尿，而他的愛人楊枝榮同志侍候病員吃藥，一人值班，給傷病員送水、侍候病員吃飯，而他把所有衛生人員和兩個炊事員去參加開荒。所直屬機關一百多人吃飯，只有三個炊事員，而能按時開飯，吃的是花捲或饅窩，這是組織勞動力的模範，值得表揚和學習的。

（二）嚴格遵守時間，抓緊時間，按時起床吃飯，按時勞動休息，做到勞動九小時，不使空空溜過去，如×營各連開荒三日，平均每天勞動六七小時，以浪費二小時計算，每一百人就要浪費一千二百小時，即一百二十三個工，少開一百二十三畝荒。

還是發號令，人的數字呀！在開荒中不要亂吹哨子，驚人的口令、吹哨子，特別是單位多在一個地區開荒，尤應注意傾聽，因為發出號令不由得要停工，所以在少數地區開荒中，一個人就少誤了二百二十個工，就要開一個號令的作息百工。不要聽統一的號令），如有宜採取個別指導與指導方式。

（三）荒地要挖得深，最淺達到一尺五寸，土塊要翻過來，二求快不求了草根，才能長好莊稼，防止翻上土

質的傾向（圓直二營在開始時都有種這現象，特別與班班競賽突擊中容易發生），土塊不宜過大，過大一二鐝頭不易扣過。每人距離以五步為宜，過寬來回浪費時間只費勞力，過近防礙動作，容易互相碰傷。

（四）適當的個量與分配土地是很重要的，量地器材／法要科學，我們一般尺寸過於大，且開了一天僅僅幾分也會影響情緒的，開荒的面積計算不精確，也會影響川種籽及產量的估計也難精確了，最好以步算，八複步寬三十複步長，就是一畝。每天事先劃分好，分配給各組以適當的畝數，使各組有奮鬥目標。

（五）在開荒中，幹部都做到動手勞動，但指導與指揮生產只顧自己勞動，不去研究經驗，與指導戰士開荒，形成自流現象，如×連在幾天開荒中就打了四十把鐝頭，因為鐝頭不夠，不結實，使地凍，士硬，但不會使用鐝頭也是主要原因。生產和戰鬥一樣，需要幹部指揮，勞動與動腦子，要加強部檢查與研究經驗，指揮部隊開荒。（殷倘林）

開荒好比上火線 沒有退後只向前

四月一日下午，直屬隊集合去開荒了，大家情緒很高，上山開荒，便一□□□□□，□□□□，一下就得了兩個很快，請老鄉開一荒，七十個人排了七個小時，要領五十多畝，數連，每十個人就開五分地，十務畝，再把鐝頭鐝了很大，開荒力量更強，經過幾天練了，技術熟練了，開荒紀律

伙房同志情緒高 保証生活有功勞

司務長李楊保同志自從開荒以來，除了計劃改善伙食、照料雜務事情外，每天還替炊事員担水、劈柴、磨麵，一供給員收粮，一天忙到晚。炊事班長崔才同志技術很好，進攻做飯，才抽出時間叫起炊事員，按時去開荒，他的一個人吃飯做一百多斤飯，花捲、饅頭，而他在出山開荒後，八十斤，而他不誤工，山上受，他說：「咱要在開荒中帶病不誤工，大伙兒都很好，在山上受了一前」並且說病，天還在二家好同志都好，因為對做飯有了經驗，王一病！

初次開荒 二點經驗

在初次開荒中，得到下面三點經驗：（一）先從兩邊掏開個壕，便把壕掏得深，在從中間一塊土好翻，越過來土太大就很費力，不要太多，土皮過土塊不容易翻過來，很費時間。（二）往後掏，能把土掏出去，要把草根樹根掏得深，掏淨，土往後掏的要厚。（三）要從質量上求數量，開荒要求，使用粗枝大葉，只求快不求好，勞動要均勻，不要過猛，要有後勁，必須有把握，從緊到慢到快，從鬆到緊的原則，堅持到底。（戰綫）

就擔任喂猪，開水，因為柴很濕燒不着，每天太陽落了，快收工時，他很焦急的燒水，恐怕誤了大家喝水、洗腳，什麼時候水開了，才笑逐顏開的說：「阿彌陀佛，可誤不了啦！」

六中隊炊事員林三小同志，在開荒中工作更有勁了，駐地吃水困難，擔一次來回有二三里路，人家兩個人每天擔十次，他一個人就擔十二次。駐地離開荒地有三里路，他每天送水，還揹着鋤，幾分地，回來揹一背柴。

錄，一定會大大提高。回來時，大家都很興奮，信心也加倍的增強了。

好，李朱林同志到開荒時，快到本班的一個同志掉了隊，他馬上說：「咱班決不落在別人後面！我幫助你，」沒有五分鐘就趕上別人了。凡是遇到石頭多，樹根稠密的地方，就是他的對象，他堅決的消滅他，他說：「一，這幾天剛開始，還不熟練，以後再看吧！」果然七號就在開老虎樹的生荒地，一分地，其他同志也有進了七分地。

十三支隊 在生產運動中

「生產節約不可分，變工互助要加緊」這句話成了當地流傳的成語，伙夫班長王萬鳳就是把這句話在軍人大會上說：「現在咱們思想不成對，到的思想要上說：一毛主席號召，我們就是馬馬虎虎，誰一對頭生產，也要節省。」他常對炊事班同志說：「伙房裏節省一點米也好」，他親自看着下鍋，自己又稱幾兩米下鍋，抵了上面的一個火口，燒兩個鍋就熟了，可是鍋灶口泥平了，水熱得快，菜熟了。動手前，他不再加二斤炭，只用二十斤，作豆腐、燒豆六八個人吃三十斤時，別人要八斤炭，他說：「每天節約和改善生活」，司務長張德勝，是不開會的生活分子，每天節約下來改善生活，果然，現在一星期吃一次大家好思謀着改了善東西，一星期天活為大家好思謀着了改善生活，一次炸丸子，一次吃炸豆腐，兩次肉，只有節省，沒有

董隊長 組織傷病員變工生產

三十七支隊衛生隊董隊長和衛生部的工作人員傷病員都組織起來，變工生產。他自己打掃院子，診斷，夜裏值夜到天明，看護全體傷病員，給送水、倒屎尿，他的愛人楊枝榮同志耐心伺候病員吃藥。他們的行動感動了所有的傷病員，都說，「隊長都這樣幹起來，咱們也要動呵！」輕病號孟三祿、陳信，白天替衛生員招護重傷病員；傷員朱繼理幫助伙房担水揹柴，一天要担幾十担水，一趟要揹一百多斤柴；武錦秀幫助做飯，做得又好又乾淨；郭孝打掃街院、担水。因此，全體工作人員和炊事員都抽去參加開荒。（戰綫）

廚容，大家都說他有辦法，他常說句老話解釋：「吃不窮，喝不窮，打算不到就受窮。」生活改善了，一個月還可節省十幾斤小米。勤務員劉廣興也感動得說：「過去對節省一點不注意，一天家忙個不了，作不出活來。現在想通了，節省不單是物質上，人力也要節省。」他們勤務班五個人變工，平時，留一人在家招護四個小孩和首長，其餘的去生產，他們提出，不揹壞一個碗一雙筷子，一片廢紙條也要積起來。護士們把休養員吃剩下的菜湯又「浩」出油來，節省一部份燈油。

「女同志和男同志比賽」還是在「三八」節會上自動提出來的，而且他們也在實際中表現出來了。所女護士整天忙在病房裏，全組十二人，可是她們想出了辦法；作些病房工作，照護，飯後去開荒，身體弱的多在病房工作，有點閒空就拿起針線來，熱心紡織的張秀珍，在業餘時間還要教別人，有一次所長見到她說：「你怎麼不吃飯呀！」她一邊紡一邊說：「我紡起綫來也不覺餓了。」產婦科的女同志見她們手腳不閑，自動要求公家發紡車，幫助護士紡綫，教給護士打毛衣。（昆和）

護士楊丕義

楊喜林

楊不義同志是十一支隊衛生隊的看護，十八歲，青年共產黨員，大家都稱他「人小心不小」，樣樣他都好，雖小心不大，見了人人愛。」在生產節約動員大會時，指導員報告以後，他第一個站起來發表個人的生產計劃，提出青年組和成年組比賽。下面是他親筆寫的生產計劃：

（一）生產計劃：我今年要開十五畝荒地（公家規定每人開九畝五），超過五畝五。時間，共開七個星期，每日平均二分八厘六；第一到第四個星期，每日開八畝；第五個星期開二畝一，平均每日三分；第六個星期開二畝四，平均每日三分四厘三；第七個星期開二畝半，平均每日三分五厘七。除了公共生產外，我自己擠時間開二畝菜地，一畝種山藥蛋，種一分洋山藥，除下的種其他菜蔬。

今年更加油的集存起料。節約計劃：今年只領公家四雙鞋子，裹腿、腰帶、手套、襪子都不領。今年我要學會編筐子給公共用。因我花不着別的錢，學習上用些東西，我現在還有九十張紙和二枝毛筆。有時出外，剩餘的粮票粮食回來定要交公，檢討起來，我過去出外回來，剩下粮票也不交公，這是不正確的思想。

在日常生活中和開荒中竭力愛護工具。

他原來在看護班學習，文化程度平常，去年指導員叫他將寫報告，喊他「小文書」，還寫不少錯字；今年全班開擁政愛民，省會，他就把佔桌子半坐的練習作記錄了。現在大家推他為本班醫務學習小組長，他把自己積存的幾十張麻紙給每人釘個本子，不會寫的他幫助寫，認不得的字問他，班上都喊他「小先生」。

擁政愛民月開始，他不言語就幫助前崖上村主任挑水，挑着比他個子還大的水桶爬一個大坡，村主任問他「你怎的這樣勞，挑水呢？」他說「你每天替公家辦事，軍政民是一家，我給你挑水是應該的。」有個別同志認識不夠，反說：「他上的，我就不挑。」他不灰心，一那個認識不夠的同志在他影響下也慢慢轉變。他幫老鄉推磨，搗糞，伙房人少，忙不過來，他就幫伙房挑水。老鄉說「看護班那姓楊的小後生真不賴。」炊事員們議論，「都像楊不義還有甚說的，保險和伙房沒意見。」

拾糞運動中，他每天手不離筐，拾得最多，看「怎樣種莊稼」上說的辦法，心保存。

他有高度的工作責任心與階級警惕性，休養員對他的反映最好，他注意把休養員的情形經常報上去。××員素來貪污腐化，有一天他燈以後，袖筒裏藏一把酒壺，楊不義假裝睡着，鬼鬼祟祟跑到老鄉家裏，隨後偷偷出去，頭一次從門縫裏看見××員和幾個人在炕上吃酒，第二次看他躺到炕上，隱約聽見他們講「到嵐縣去好走不好走」：「有沒有關係」：「化裝好走不」…第三次見抽上大烟，他就把大門關上，從窗子跳出來報告了組織。上級把××員關了禁閉，他去放哨，班長忘了換班，他一個人站了多半夜，第二天指導員問他，他笑嘻嘻的答道，「不說昨晚，受了凍沒？」他笑嘻嘻的答道「不要緊，我沒覺着睏，天可明了。」

關於軍隊政治工作問題

（上接第三版）

根據去年的經驗，使我們懂得，對於犯有錯誤的人們，改造其思想，是應該有步驟的，大體上應該是：第一步，揭露錯誤；第二步，反省錯誤；第三步，改正錯誤。沒有前兩個步驟，就不可能實現後一個步驟。在一切存在着毛病的部隊中，三個步驟中，頭一個是首先重要的。沒有這個步驟，或這個步驟進行得不徹底，就是說，不揭露錯誤的本質，不對明明錯了的東西進行認真的批評。就不能警惕幹部，就不能發動幹部對於檢討錯誤，批評錯誤的積極性。而對於犯錯誤的人來說，不揭露錯誤，就無法測知他對自己錯誤的態度，就無法使他進行自我反省，即使反省，也會多是表面的、應付的，沒有下決心的，因而要他改正是不可能的。去年，邊區各地部隊曾經檢討過那裏的錯誤，檢討那裏的官兵關係與軍民關係，開過坦白大會，進行鬥爭反對軍閥主義偏向以及那種對於這個偏向採取滿不在乎的態度，即所謂自由主義的態度，一次沒有做好的又來第二次，第三次，最後果然是做好了。那些至今還沒有做好的，便是對於揭露錯誤做得不徹底，或做得不適當。

但是這裏所謂揭露錯誤，是有方針，並有具體目標的，而不是輕率的隨意的指責。我們的方針就是教育幹部，改造幹部，就是教育士兵，改造士兵，而不是毀傷幹部，謾罵幹部，而不是毀傷士兵，謾罵士兵。只要犯錯誤的同志大胆地揭露自己的錯誤，誠懇地反省自己的錯誤，並有決心改正自己的錯誤，就不採取過火的鬥爭方法，不採取處罰與打擊的方法。在整個整風運動中，我們是執行了這個方針的，除了少數幾個真正的壞分子之外，對一切有毛病的同志，都是沒有執行紀律處分的。一時轉變不了的，在整風班及幹部隊慢慢進行改造。我們這樣做，是收到了效果的，大部分有毛病的人都轉變過來了，許多人並且轉變得很好。幹部中缺乏和藹態度，缺乏勤勤懇懇教育士兵的態度，缺乏問寒問暖關心士兵生活的態度，缺乏關心民衆疾苦的態度，缺乏廉潔奉公態度的人，現在是改變了，學好了。幹部學好了，士兵也學好了。士兵中的二流子變爲好人了，想鬧小差的不鬧小差了，不滿的滿意了，破壞紀律的遵守紀律了，懶怠的勤勞了。總之，不論官兵，都面目一新了。這裏，我引一個邊區部隊中的典型例子來說明黨的這個方針的正確性。

下面是一個部隊的工作報告：

「思想上的轉變，可以部隊中積極分子的增多和落後分子的減少來說明。在去年三月剛整編時，黨員積極分子只有七十七人，非黨積極分子只有三十一人。而到去年十二月，黨員積極分子增加爲一百六十二人，非黨積極分子增加爲九十五人，剛整編時，黨員落後分子有五十五人，非黨落後分子有八十二人。去年十二月，黨員落後分子減少爲八人，非黨落後分子減少爲十五人。可見這個變化是很大的。

「幹部中貪污浪費，私人做生意，只顧自己享受，不關心士兵生活的現象是被克服了。例如，一九四一年，那時採取了單純處罰的方法，對於犯貪污浪費等錯誤的幹部撤消了十多個，其中計有營長兩名，政教兩名，連長兩名，政指兩名，衛生隊長一名，民運幹事一名。但在一九四二年，同樣的不良現象，不但沒有減少，反而增多了。如果依然採取單純的處罰方法的話，那就要撤換更多的人，並且事情也一定不會變好。但在一九四三年，我們根據上級的指示，廢止了單純處罰的方法，採取了改造思想的方法，一個人也沒有撤換。經過整風與反省，經過坦白大會，經過生產運動與練兵運動，過去犯錯誤的人都在這種偉大的運動中轉變過來了，還是這些人，但是一個整年中沒有發現一個再犯嚴重錯誤的人。」

上述的這個部隊，是邊區部隊中工作與紀律最不好的部隊，這是極壞的典型。但因爲揭發了錯誤，展開了群衆的自我批評，改變了領導作風，提出了正確的積極的任務，並且掌握了治病救人的方針，便很快的轉變過來了。至於大多數工作基礎好的或較好的部隊，一經按照正確方針認真整頓，其進步更是很快的。

由此可見，工作的做好，紀律的維持，是建築在領導正確與群衆自覺的基礎之上的。如果沒有領導正確這個條件，正如列寧所說：「整飭紀律的企圖，將不免流爲空談和虛妄。」而在領導正確這個條件一經獲得之後，就要着重群衆的自覺，去年的經驗，也完全證明這一點。過去許多領導機關，對於幹部及群衆中發生的消極現象，不去檢查領導，不去從轉變領導着手；不去掌握思想，不去從改造思想着手；並且對於犯錯誤的人們不去從愛護觀點出發促其反省與自覺，而只會用簡單的處罰方法，實在都是不正確的。因此，只有從愛護觀點出發，從揭露具體的錯誤到督促犯錯誤者（包括幹部與士兵）反省自己的錯誤，勤勤懇懇地好心好意地推動他們自動的改正自己的錯誤，這樣一個路線，才是完全正確的路線。

這裏，批評與自我批評的武器，都是有作用的，不可偏廢。但是批評是爲着啓發自我批評，在某種意義上講，是以批評的手段，達自我批評的目的。在過去一個時期內，部隊中以改造思想爲目的的整風運動中，鬥爭目標，是集中在克服軍閥主義偏向與對此偏向的自由主義態度上面，所謂揭露錯誤也就是揭露這些，這些目標以外的東西，只是聯系着它（可以聯系與需要聯系的），而不去強調它。不要企圖同時改正一切不良的東西，而應集中力量批判最主要的一點，其餘就會迎刃而解。在一定的鬥爭目標下，對於聯系具體的人一點來說，也只應該選擇典型，不應該採取平均主義。這種典型的批評方法與典型的教育方法，是最有力量與最有教育意義的正確方法；平均主義的批評方法與教育方法，則是最沒有力量、最沒有教育意義的錯誤方法。

去年一年，我們在部隊的實踐中，發揚了統一領導的思想，擁政愛民的思想，生產自給的思想，提高軍事技術的思想與防制奸細分子的思想，在這些思想的教育與實踐中，不但軍閥主義偏向受到了批判，教條主義偏向也就同時受到了批判。我們的軍政幹部，在進行工作時，已經能夠不受教條主義作風所束縛，拋棄了脫離實際，專尙空談；重視形式，輕視內容，團結少數，脫離多數的那些不良作風，而懂得了凡事從分析具體情況出發，並懂得了選擇典型與抓住典型的方法；懂得了不但要注意事件的形式，尤其要注意事件的內容；懂得了不但要照顧少數，尤其要照顧多數。在進行教育時，懂得採取啓發誘導與檢討反省的方法，懂得宣傳張治國的作風與門善德的作風，懂得組織張治國運動與門善德運動。這樣，就使得我們的教育工作，從教條主義、形式主義、平均主義、孤立主義的束縛中，從脫離實際的抽象概念中，解放出來。

去年一年的經驗使我們懂得，領導作風上的軍閥主義偏向與教條主義偏向，其共同結果，都是脫離群衆，而教條主義則特別表現於脫離具體的實踐，而以抽象的空喊與形式的整齊爲滿足。反之，去年工作之所以取得偉大的成績，就因爲我們在克服軍閥主義偏向之時，我們就從基本上克服了教條主義的領導方法，採取了我黨中央所指示的正確的領導方法。這種領導方法的主要特點，就是「首長負責，自己動手，領導骨幹與廣大群衆相結合，一般號召與具體指導相結合」。每一運動，每一工作，都是先使組成領導核心的各級主要幹部先懂得，然後採取群衆路綫，通過群衆，去進行思想動員與輿論動員，使一般幹部與廣大群衆也懂得，然後才動手去做。在動員的過程中，都是根據各旅各團的情況去規定各旅各團的總計劃（一般號召），然後根據這個旅團的計劃及各單位的情況，更具體地規定班排連營的計劃，以至每一個人的計劃（具體指導）。在執行的過程中，又根據實踐經驗去檢查這些計劃，並修正這些計劃，使高了的減低些，低了的提高些（具體指導）。在動員過程中，又是使政治工作同志與軍事工作同志，在黨的統一領導下，在每一部隊中最有威信的首長的統一指導下，協同一致地去做，故無各自爲政之弊。

去年許多大的工作，都採取了革命競賽的方式。但當群衆的情緒還沒感覺到需要實行競賽的時候，就不應發動競賽。當這種競賽情緒在群衆中醞釀到大體上成熟了的時機，便應立即號召競賽，並用一切力量組織這種競賽。這種時機成熟的標誌，就是不僅積極分子方面精神上已有充分準備，而且中間分子方面（他們往往佔多數）與落後分子方面，也已有了相當程度的準備，否則競賽便會變成少數人突出，只是少數人在做，不是多數人也能做起來的。去年生產運動開始時，有些部隊發動競賽的時機選擇的不適當，發動過早，只看到少數積極分子的情緒，沒有照顧中間分子與落後分子的情緒，結果這種競賽的號召便落了空。後來照顧了中間分子與落後分子，重新組織競賽，便得到了成功。在生產運動與練兵運動中，凡是不但照顧了中間分子，而且顧照了落後分子的，競賽熱情就愈弄愈高，競賽規模就愈弄愈大，一直堅持到底，完全成了群衆自己的事業，不要領導方面的督促。我們必須懂得，在各種人們的覺悟程度上，中間分子比較積極分子是有距離的，落後分子比較中間分子又是有距離的，領導的任務，就是在於團結積極分子，吸引中間分子，鼓勵落後分子。而我們團結積極分子的全部目的，就是在於吸引中間分子與鼓勵落後分子一道兒前進。離開這個目的，積極分子就失去作用，我們組織積極分子的工作，就是多餘的事，因此，在任何一個帶群衆性的運動中，在我們的宣傳鼓動工作上，在我們的組織步驟上，首要的問題，是照顧中間分子和落後分子的問題，要從中間分子甚至落後分子的水平出發，要選擇爲中間分子與落後分子也能接受的組織形式與工作方法，要適應中間分子與落後分子的態度，而規定整個運動的進度。例如，我們在部隊的生產運動中組織張治國運動，郝樹才運動，胡青山運動，趙占奎運動（不是職工運動的趙占魁），武生華運動，馮振保運動，馮國玉運動是很好的，很必要的，因爲這些部隊中的先進戰士與先進的初級下級幹部，是本部隊生產運動或整訓運動中湧現出來的，爲本部隊戰士群衆所熟知與親眼見到，容易吸引中間分子與鼓勵落後分子，容易爲他們所理解，容易激起他們的上進心。因爲群衆是從自己的切身經驗來體會問題，不是從口號來體會問題的。如果我們的鼓勵是脫離具體人物、具體實踐的鼓動，便無法使群衆了解，無法激起他們的上進心。但是當我們鼓勵中間分子與落後分子向先進分子看齊時，必須不忘記中間分子與落後分子的特點。例如在生產的勞作形式上，必須依據體力強弱，並採取相當的自願原則，將勞動力劃分爲甲乙丙三等，採取不同內容與不同程度的勞作形式，較之平均主義的與完全命令式的勞作形式，就會更爲廣大群衆所歡迎。如果我們沒有這種分別，我們就會要離脫群衆。

在改造落後分子的工作中，主要應採取耐心感化的方法，禁止單純懲辦的方法。對於逃兵也不是單純懲辦方法所能解決問題的，必須採用教育感化方法，更要絕對禁止槍斃逃兵。在這裏，首長們從愛護觀點出發的親切談話是最有效力的，一定要把這種首長談話與群衆中的自我檢討自我教育配合起來，才能發生更大的效力。單純的懲辦，甚至打罵的方法，只是一種脫離群衆而毫無效果的方法。軍隊中一定要廢止體罰與肉刑，堅決執行一九二九年四軍古田會議的決議，一定要把從愛護觀點出發從治病救人出發的勤勤懇懇好心好意的教育感化工作，去代替體罰與肉刑（打人），去代替單純的處罰方法，並且一定要把體罰與肉刑以外的、必要的、即按照實情必不可少的正常處罰方法，也減少到最低限度。非在十分必要的情形之下，決不輕易採用處罰方法。

一年的經驗是很多的，我在這裏講得很不完全，例如整頓三風，精兵簡政，擁政愛民，生產運動，練兵運動與防奸運動，均有各自的寶貴經驗，我在這裏沒有一一說到，我所指出的，只是一些共通的主要的經驗，並且也不是說，我們部隊的軍閥主義偏向與教條主義偏向，已經全部的與最後的克服了，不，不是這樣。我們部隊中存在着的軍閥主義偏向只是受到了嚴重的批判。將它表現在軍黨關係，軍政關係、軍民關係，官兵關係，幹部上下級關係，政治工作與軍事工作關係，以及各部分軍隊間友好關係上的顯著不良傾向加以克服，基本上改善了各種關係，並不是說這些關係已經完全的最後的改善。要使各種關係獲得更加完滿的改善，並使之鞏固起來，成爲根深蒂固堅強不拔的東西，我們還須繼續做很多的工作。至於愛好空談，脫離實際；重視形式，輕視內容，團結少數，脫離多數的教條主義作風，在過去一年中也是受到了批判的，但是還沒有全部克服。尤其是從歷史上檢討這個問題，過去我們還沒有做。下面我就想就全軍的歷史問題加以檢討，而着重於政治工作中教條主義作風與實事求是作風兩種作風的比較與分析，着重於政治工作中成績與缺點的比較與分析。至於軍事工作方面的教條主義偏向，這裏暫時不去提他。

關於發揚政治工作中的成績與糾正政治工作中的缺點

中國共產黨從它參加與領導中國民族民主革命以來，從它參加與領導爲這個民族民主革命而戰的革命軍隊以來，就創設了並發展了軍隊中的革命的政治工作。這種政治工作的基本原則，是以民族民主革命的綱領教育軍隊，是以人民革命的

（上接第五版）精神教育軍隊，使革命軍隊內部趨於一致，使革命軍隊與革命人民、革命政府，趨於一致，使革命軍隊完全服從革命政黨的政治領導，提高軍隊的戰鬥力，並進行瓦解敵軍、協和友軍的工作，達到團結自己，戰勝敵人，解放民族，解放人民的目的。這就是我們的軍隊和其他軍隊的原則區別。我們說，共產黨領導的革命的政治工作是革命軍隊的生命線，就是指的這個意思。拿了這種革命的政治工作去和革命的軍事工作相配合，就成了革命軍隊的全部工作。北伐戰爭時期，共產黨人在國民革命軍中所指導的政治工作是這樣做的，國內戰爭時期與抗日戰爭時期我黨在過去的紅軍中與現在的八路軍新四軍中所指導的政治工作，更是這樣做的。共產黨人在這三個時期的革命軍隊中所做的軍事工作與政治工作，都是收到了成效的。在中國歷史上第一次出現了澈底擁護人民利益的軍隊。如果我們的軍隊沒有共產黨領導，如果沒有共產黨領導的革命的軍事工作與革命的政治工作，那是不能設想的。沒有共產黨的領導，就不可能有澈底擁護人民利益的軍事工作與政治工作，而如果沒有這種軍事工作與政治工作的軍隊，就不可能是澈底擁護人民利益的軍隊。八路軍新四軍在抗日戰爭中之所以能夠如此英勇堅持，艱苦奮鬥，再接再厲，百折不回，其根本原因就在這裏。這種革命的政治工作，也不但是我們軍隊的政治工作人員做的，許多的軍事工作人員及其他人員也都參加了這種工作。同樣，許多的政治工作人員，也都參加了軍事工作，這在內戰時期是如此的，在抗戰時期也是如此的。

以內戰時期來說，我們軍隊在其初期是創造的時期，其中期是發展的時期，其後期是受到某些挫折但同時有其成績的時期，政治工作也有其創造、發展與受某些挫折但同時有某些成績的情形。特別是在內戰初期與中期，在對敵鬥爭的政治工作上，在協調軍黨關係，軍政關係，官兵關係，軍民關係，上下級關係，軍事工作與政治工作關係，各部分軍隊間友好關係的政治工作上，總之一句話，在團結自己，戰勝敵人的工作上是有很多的創造，以至於到今天還成爲我們軍隊的一部分優良傳統。

以抗戰時期來說，其初期是生動活潑的，是有偉大成績的。在這時期內，整個八路軍新四軍在黨的領導下，發展了抗日游擊戰爭，擴大了抗日武裝力量，團結了廣大人民群衆於自己的周圍，收復了廣大的失地，建立了許多抗日民主根據地，抗擊了大量的民族敵人，以至於能夠協助處在正面陣地的國民黨軍隊停止了敵人的戰略進攻，保障了中華民族不被日本帝國主義所擊敗，這些都是做得很好的，很正確的。在抗戰的中期，尤其是最近幾年，整個軍隊繼續執行了黨的路綫，與黨的許多具體政策，以至於能夠抗擊了日寇侵華軍隊的百分之五十八，偽軍的百分之九十，以至於能夠破擊敵偽軍無數次的殘酷的「掃蕩」，能夠有效地對付其殺光燒光搶光的所謂三光政策，能夠使被敵人再度奪去的許多中國土地，又被我軍再度奪回來，能夠忍受史無前例的沒有政府接濟、缺乏武器、缺乏彈藥、缺乏藥品、缺乏糧食被服的無限困難，而爲中華民族，爲同盟各國，堅持了一條中國大陸上最重要最有力的抗日戰綫，這些也都是做得很好的，很正確的。

總之，不論在內戰時期與抗戰時期，整個軍隊的成績是偉大的，軍隊政治工作的成績也是偉大的。軍隊中從事政治工作的人員，也和從事軍事工作的人員與從事後勤工作的人員一樣，他們是有功勞的，是對中國人民有了光榮的貢獻的。

但是，我們的政治工作（這裏只說政治工作），是存在過與存在着缺點的，我們應該採取自我批評態度，檢討這些缺點，克服這種缺點，以便更好地改進我們的工作，達到團結自己，戰勝敵人，打倒日本帝國主義的目的。

例如，當我們提到政治工作中的傳統的時候，若干同志往往存在着一種模糊觀念，似乎認爲我們政治工作的一切傳統都是好的，都是優良傳統，因而對於過去的傳統作風，缺乏批判的態度。因此，就不免對於某些不好的東西與某些不適合於我們軍隊當時情況的東西，也都奉爲天經地義，當作所謂優良傳統在發揚。而對政治工作歷史上曾經積累起來的許多眞正好的經驗，眞正好的傳統，卻又被忽視，被抹煞。

我們的政治工作，在內戰後期曾有過這樣的情形。就其積極方面說來，這時期的政治工作，曾經執行了反對人民敵人的政策，曾有過許多成績。這種成績，主要表現在對敵鬥爭方面，例如關於鼓勵官兵的英勇鬥爭，關於爭取俘虜等。在團結軍隊內部與團結人民方面也有其成績。例如，關於爭取人民參加軍隊，軍隊的更加有秩序，軍隊中許多好的政治教育工作與文化教育工作，居民工作中的許多好的工作等（這種成績主要是表現在中央蘇區，及其他幾個區域軍隊中，在另外某些軍隊中，由於個別同志在政治領導與政治工作領導上的絕對錯誤，就不但看不出這種成績，反而摧毀了原有的成績）。但是，就其消極方面說來，卻又產生了一種不正確的作風，這就是政治工作中的教條主義作風（這種教條主義作風，在軍事工作特別是在軍事教育工作中也是存在的，這裏不去論列）。這種教條主義，在我們工作中的最典型的表現，就是愛好空談，脫離實際；重視形式，輕視內容；團結少數，脫離多數。某些同志之所以或多或少地犯這種毛病的原因，在於他們的主觀主義教條主義的方法論。這種方法的表現，就是他們在許多時候，只憑主觀臆想斷事，忽視中國革命的實際和當時軍隊的實際，機械地搬運外國經驗，不適當地強調當時軍隊的正規化，判斷我們軍隊的鬥爭史。這些同志喜歡從口頭上，從形式上強調所謂無產階級的領導作用，但是在實際上，卻放鬆了無產階級思想（即馬列主義）對放縱農民與小資產階級出身的人們在思想上的改造工作和教育工作，實際上不甚重視與不甚強調我們軍隊所應該認眞倡導與認眞實行的眞正的軍黨一致，軍政一致，軍民一致，官兵一致，上下級一致，軍事工作與政治工作一致，各部分軍隊間的一致等等基本思想，不是嚴肅地認眞地把這些思想列爲政治工作的基本內容與基本工作方向，而是把這些基本內容、基本方向，當作不甚重要的東西。卻從形式方面重視了與強調了許多不應該重視不應該強調的東西。

這種作風發展下去，其結果勢必產生這樣的情形：爭取群衆的任務有些被輕視了，軍隊的三大任務，三項紀律，八項注意，改變了提法，或被認爲不必要了，軍隊內部團結一致的工作也有些放鬆了。黨政軍民關係也不去力求親密了。軍隊不尊重黨政，軍隊打罵民衆，侵犯民衆利益的現象，以及軍隊內部官長對士兵的打罵現象，雖有指責，也不甚得力了。各部分軍隊之間的友好關係也減弱了，山頭主義、本位主義，在潛滋暗長了。

由於山頭主義與本位主義的發展，軍隊的這一部份可以不照顧那一部份，主力部隊可以不照顧地方部隊與民兵，模範隊伍可以不照顧落後隊伍，從而在主力部隊的若干同志中（這裏軍事政治後勤三種工作同志都有），生長了一股驕氣，自以爲是，目空一切，只愛說成績，不愛說缺點，只愛聽恭維話，不愛聽批評話，懼怕別人批評，也懼怕作自我批評，有些則更發展到對黨與上級的領導機關鬧獨立性的惡劣現象。所有這些情形，有些在抗戰時期有了改變，有些在抗戰時期先有發展，後有改變，有些則至今還沒有改變。

在黨內生活上，內戰後期曾經普遍採用了過火鬥爭的方針，缺乏懲前毖後治病救人的精神。軍隊中的黨內生活，也發生過這種不正常的情形，以致許多不應該受打擊的同志，受到了錯誤的打擊。抗戰時期，這種情形有了改變，但其殘餘沒有肅清，還發生過若干錯誤地打擊不應該受打擊的同志的情形。

在軍事工作與政治工作的關係上，雖然基本上是團結的，但是存在過某些不協調的情形。在內戰後期，曾經不適當地強調政治委員制度，不適當的強調政治工作的地位與權力，並且在實際上是在不適當地強調所謂軍事工作人員與政治工作人員的黨性的差別，對於軍事工作者與政治工作者之間，缺乏合作精神的提倡，是這種不協調情形的來源之一。但是這種不協調，不能一概責備政治工作人員方面，有些時候軍事工作人員也要負責任。

在抗戰初期，曾經一時遷就國民黨，取消了政治委員制度，降低了政治工作的地位，這是錯誤的。後來改正了，恢復了政治委員制度，提高了政治工作地位，這是很對的。政治工作在任何一部份革命軍隊中，都應有其適當的地位，都應適當地強調它的作用，否則這個部隊的工作就要受到損失。特別是在那些政治工作比較薄弱的部隊，這樣的強調十分必要。對於政治工作地位的過分強調是不對的，但是沒有必要的強調，沒有必要的地位，也是不對的。

整個軍隊的方向就是政治工作的方向。因此，政治工作的任務，只能根據我軍的基本任務（爲反帝反封建而鬥爭，爲戰爭、生產與群衆工作而鬥爭）與當前具體任務（如反掃蕩，反蠶食，生產運動，整訓運動，防止奸細，整頓三風，統一領導，精兵簡政，擁政愛民，改善軍黨、軍政、軍民、官兵、上下級，各部份軍隊之間的關係等，依當前需要而作具體佈置）去規定，不能在我軍基本任務與當前具體任務以外再有所謂政治工作的獨立任務。政治工作就是以革命精神教育軍隊，從思想上，政治上與組織上去保證這些任務的完成。如果在這方面強調政治工作的獨立性、特殊性，把政治工作任務與整個軍隊任務分離起來，那便是不對的，那便會是產生政治工作與軍事工作目標不一致，使政治工作脫離實際、顯得空虛的原因。任何組織形式，工作方式，工作方法，都是根據情況與任務而產生的，是從屬於一定情況與任務的，是應該依據情況與任務的變更而變更的，政治工作的組織形式，工作方式，工作方法，也是如此。所以，如果離開軍隊的具體任務去談政治工作的組織形式，工作方式，工作方法，把組織形式，工作方式，工作方法與整個軍隊的具體任務相分離，並把它看成絕對的東西，那是不能不變成教條主義、形式主義的東西的。在這個問題上，過去有些同志是認識不清楚的，如果現在還有這種情形，便應加以糾正。

應該指出，所有上述一切缺點，無論在內戰時期與抗戰時期，都不是一切部隊同樣具備的，其間輕重大小，互不相同，正如各部隊的優良成績，優良傳統，也是各有特點，互不相同一樣。我們的軍隊始終是革命的軍隊，其有缺點，好似一個壯健的人有時生了一點疾病一樣，很快就會治好的。

還應指出，上述這些缺點，也不能認爲都是由於教條主義產生的，中國革命的特殊環境（小資產階級的廣大與長期被敵人分割的農村根據地）是其產生的客觀原因。教條主義思想的作祟與沒有被肅清，我們的教育工作做得不夠，則是其主觀的原因。一九四二年整頓三風以來實施各種改革以來，這些缺點就逐漸減輕了，某些整風深入的部隊，這些缺點就更少了。

還應指出，軍隊中的教條主義，和內戰後期黨的領導上的教條主義，有密切的關係，如果沒有當時黨的領導上的教條主義，則軍隊是不會單獨產生怎樣嚴重的教條主義的。

還應指出，當我們檢討工作中的缺點錯誤時，不應着重在某些個別同志的責任，而應着重在總結歷史經驗，以爲今後工作的借鑑。還應知道，我們的軍隊工作與軍隊政治工作，總是向前發展的，我們的軍事工作同志、政治工作同志與後勤工作同志的思想認識也是向前發展的，某些犯過錯誤的同志或是已經進步了，或是正在進步中，或是一經指出就可能使之進步。根據中央懲前毖後治病救人的方針，我們應該團結一切從事軍事工作、政治工作與後勤工作的同志，不分彼此，共同工作。

但是應使我們的同志深刻認識，如果我們不從中國革命實際與中國革命軍隊的具體任務出發，如果我們犯了主觀主義教條主義的毛病，我們就會無力以高度的革命精神去教育軍隊，就會無力鞏固正當的軍黨關係，軍政關係，軍民關係與官兵關係，就會無力克服軍隊上下級之間，軍隊政治工作與軍事工作之間，各部分軍隊之間以及軍隊與地方之間的不正常關係，也就會無力克服軍閥主義，本位主義，山頭主義的惡劣傾向。反之，如果我們眞正懂得了馬列主義的方法論，如果我們善於從中國革命實際與中國軍隊的具體任務出發，善於調查研究，善於聯系群衆，那末，政治工作（與軍事工作、後勤工作）的全般任務就能完成，團結自己、戰勝敵人的目的就能達到。中國革命的經驗，北伐戰爭、國內戰爭、抗日戰爭三個時期的經驗，都在證明這一論斷。

長期革命鬥爭的經驗證明，我們軍隊的任務，不只是一個單純地對敵鬥爭的任務，四軍古田決議中已經明確的規定了這一點。由於我們軍隊的特殊環境，我們在內戰時期，曾經規定以作戰、籌款與做群衆工作作爲軍隊的三大任務。自然，作戰是被放在第一位，在戰爭時期，其他一切都是服從於戰爭的。但是，如果放棄後二項工作，就不適合於我們的環境。在內戰的初期與中期，我們軍隊曾經艱苦地但是光榮地執行了上述三大任務。這也就是說，在根據地沒有建立之前，曾經協同地方黨政建立根據地，而在根據地建立之後，又曾經協助地方黨政鞏固根據地。這樣的任務，就是在抗日戰爭中也還沒有改變的，大家知道，如果不是八路軍新四軍在華北華中協助當地人民，協助當地黨政建立各個抗日民主根據地，試問這樣強大的民族敵人（全部侵華敵軍的百分之五十八與全部僞軍的百分之九十，都擔負在八路軍新四軍的身上），這樣長期艱苦的戰爭，怎能支持呢？不過在抗戰時期，籌款的方式改變了，我們提出了軍隊進行生產運動的任務，藉以改善軍隊生活與減輕根據地人民的負担。於是我們八路軍新四軍今天的任務，就變成戰爭、生產與做群衆工作這樣三大任務了。如果把這樣三個任務縮小成爲一個單純的作戰任務，那就不能適合我們的特殊環境。

爲着團結自己，戰勝敵人，爲着實現軍隊的三大任務，過去軍隊的三項紀律，八項注意的精神必須恢復，軍黨之間、軍政之間、官兵之間、軍民之間、上下級之間、軍事工作與政治工作之間、以及各部分軍隊之間的關係，必須竭力改善，

並建立在鞏固基礎之上。必須使八路軍新四軍一切部隊，無條件地服從共產黨中央及其代表機關的政治領導，才能使軍隊不走偏向，達到協和全體軍民，打倒日本帝國主義的目的。

革命軍隊的內部，必須是團結的方針，必須是合作互助的方針，不能是分門別戶、各自爲政的方針，不能是互相輕視、互相妨礙的方針。凡屬革命軍隊，在黨的統一領導之下，軍事工作同志、政治工作同志與後勤工作同志，除應强調專精自己本業，並指出如果不注意本業則是不正確傾向這一點之外，還應提倡，軍事工作與後勤工作同志應學習政治工作，參加政治工作，政治工作同志則應學習軍事工作與後勤工作，並在需要他們的時候準備去參加軍事工作與後勤工作，或竟改變現有工作職位去做軍事工作與後勤工作。而在軍事工作、後勤工作與政治工作的關係上，則應强調彼此的合作。不錯，這些工作各有其不同的內容，因此才分爲幾種工作。但是這些工作都是爲着團結自己，戰勝敵人一個目的，這些工作的進行又必須取得和諧的合作。因此，凡是能鞏固這種合作的，即應受到讚揚，而如果是妨礙這種合作的，即應受到批評與指責。

在團結自己、戰勝敵人的總方針下，革命軍隊內部的爭論問題，只應該是思想傾向與政策方針的原則性的爭論，只應該是正確原則克服不正確原則的爭論，並且只是因爲這種爭論，是有助於鞏固黨的領導，鞏固官兵關係、軍民關係及其他各種關係，藉以提高軍隊的戰鬥力，藉以達到團結自己戰勝敵人的目的。任何的爭論都應該完全是在黨的統一領導之下去進行。而如果是多少離開這種立場的爭論與對立，就都是無原則的，是不應該允許其存在的。

在我們軍隊中，應該把尊重工農出身的幹部與尊重知識分子出身的幹部，尊重老幹部與尊重新幹部的方針，同時提了出來，並使這些幹部很好的結合起來。應該使人們懂得工農幹部的長處，我們軍隊中有大批的革命工農幹部，他們已在歷史上形成爲軍隊中一部分起主要領導作用的骨幹，正是我們軍隊的優點與特點（在黨務工作、政府工作、民衆工作中也是這樣）。他們中的絕大多數是忠誠可靠的，並特別能吃苦耐勞，英勇奮鬥。輕視工農幹部的思想是不正確的。但是同時，又應該使人們懂得革命知識分子的長處，我們軍隊如果沒有大批革命知識分子參加，就不能達到團結自己戰勝敵人的目的。他們中的絕大多數，也是忠誠可靠的，他們的缺點，經過鍛鍊（特別是經過實際工作的鍛鍊）是能夠改造的，輕視知識分子的思想也是不正確的（在黨務工作，政府工作，民衆工作與文化教育工作中，也是這樣）。無論工農幹部與知識分子幹部，都有他們自己的短處，都不應該驕傲，而應互相學習其長處，去掉自己的短處。

軍隊中的老幹部是軍隊的主要骨幹，沒有他們就不可能有如此堅強的軍隊。因此，我們應該尊重老幹部，輕視老幹部的觀點是錯誤的。但是同時，應該尊重新幹部，因爲新幹部是我們軍隊的新鮮血液，沒有他們，就沒有我們軍隊的發展與壯大，輕視新幹部的觀點也是錯誤的。新老幹部應該互相尊重，互相幫助。而老幹部尤應隨時隨地，特別表示歡迎與尊重新幹部的態度，以便於從各方面吸收新幹部加入我們抗日的軍隊，壯大我們的抗日力量。

從地方工作中吸收到軍隊來工作的幹部，新的與老的，工農出身的與知識分子出身的都有，這是擴大軍隊幹部的一大來源，我們應該表示尊重、歡迎與和氣地同他們一道工作的態度。他們初來時，在工作上有些不習慣，不熟練，是很自然的，我們應該善於幫助他們。

我們軍隊中，在工農幹部與知識分子幹部的關係，老幹部與新幹部的關係，原有軍隊幹部與新來地方幹部的關係，這些問題上，是存在着不正確的觀點的，在這些問題上存在的宗派主義觀點，是應該糾正的。

在軍隊的政治教育中，要把培養高度的對敵仇恨與爭取敵軍俘虜二者區別而又統一起來。沒有前者，就不能振起一往無前、殺敵致果的士氣，沒有後者，就不能瓦解敵軍官兵。應該使我們軍隊的指揮員戰鬥員都懂得，在戰鬥時，集中一切力量去壓倒敵人，迫使敵人投降，如果敵人不投降，那就應堅決的殲滅他們，或俘虜他們，這就是我們軍隊一往無前、殺敵致果的革命精神，這種革命精神，是我們軍隊非常寶貴的歷史傳統，今後應該在我們軍隊中大大提倡，大大發揚。但是在戰鬥解決以後，對待俘虜的政策，就不是這樣。這裏應該轉變爲說服態度，從思想教育上、物質待遇上、政治態度上爭取他們，將我們在戰鬥前與戰鬥中對於敵軍的宣傳變爲事實，藉以瓦解敵人的隊伍。拿中國的老話說，如果前一種態度可以叫做「霸道」（革命的霸道），那麼，後一種態度就可以叫做「王道」（革命的王道）。如果拿前一種態度應用於後一種情況，那是不對的。分別而又同時發揚這兩種態度，正是我們的歷史傳統，今後應把這一點更大的發揚起來。

如果說對敵人是用「霸道」，那麼，對同志、士兵，對人民、對朋友，就是用「王道」。對前者是打擊，是消滅，對後者是尊重，是說服。如果不去學會分別這兩者，如果把對待敵人的態度有時稍微誤用了去對待同志、士兵、人民與朋友，那就是犯了極大錯誤。嚴格地分別這兩種態度正是我們的歷史傳統　今後同樣應當予以大大的發揚。

在我們軍隊的軍事教育與政治教育的比重上，應依照部隊的具體情況去規定。依照具體的要求，在一個時間內，對於這一方面或那一方面有所側重，例如，在部隊政治教育特別缺乏之時，應當多費時間，多費精力去着重進行政治教育，是完全必要的。但是一般地說來，在分配二者的時間上，軍事教育應佔的比較多些，政治教育及文化教育則應佔的比較少些，不可拿許多不必要的繁瑣的會議、彙報去佔據軍事訓練的時間，許多政治教育工作與政工會議，則多利用各種間隙與機會去做。這種時間上的分配，決不能被誤解爲是降低了政治工作的重要性，恰好相反，我們認爲政治工作是我們軍隊的生命綫，無此則不是眞正的革命軍隊。必須使人們懂得，認眞的政治工作具有非常重要的意義，任何輕視政治工作的觀點，都是不對的。但是，現在有些軍隊中將政治教育文化教育及其他政治工作活動佔去了太多的時間，減弱了軍事訓練的時間，這是應當糾正的。

在軍隊的政治教育與文化教育的比重上，政治教育應佔第一位，文化教育則佔第二位，藉以提高部隊的政治情緒，政治認識與政治質量。但革命軍隊的文化水平，是應該提高的，不能誤認爲只要政治，不要文化，我們可以而且應該利用各種間隙與機會去進行識字運動及其他文化活動。在陝甘寧邊區留守部隊的情況下，文化教育有更多的可能性，更應多加些力量去做。

我們的軍隊，是人民的軍隊，是澈底擁護人民利益的，是以工農爲其基本成分的。但是我們絕不拒絕從地主富農資本家階級出身，而眞心願意獻身於抗日戰爭，眞心願意服從共產黨領導的那些人們，參加我們的軍隊。這些人們的缺點，甚至嚴重的缺點，那是會有的，放任這些缺點是不對的。但是這些缺點是可以糾正的。我們不是排斥或歧視他們，而是歡迎他們與尊重他們，和他們一起奮鬥，在奮鬥過程中逐漸地幫助他們克服其缺點。

對於軍隊中的二流子（流氓），應和對於地方上的二流子一樣，採取改造與感化的政策。聽任二流子習慣存在，是不對的，單純地排斥與洗刷二流子也是不對的。絕大多數的二流子是可以經過教育，變爲好人的，只要我們的政策與方法不犯錯誤。

對於會門與土匪，也應採取逐漸地有步驟地感化與改造他們的政策，不能是單純地排斥與打擊的政策。除非我們盡了一切力量去爭取，而某些會門或土匪還是堅決站在敵人方面反對我們，才可以採取某種打擊手段。但在打擊之後，又應繼之以爭取。

抗戰時期，各種對敵僞鬥爭的政治工作，爭取敵僞軍俘虜的政治工作，武裝工作隊的政治工作，爭取廣大民衆加入軍隊的政治工作，組織民兵與游擊隊的政治工作，團結廣大知識分子到軍隊中來的政治工作，團結地主資本家階級和我們一道抗戰的政治工作，團結少數民族的政治工作，以及其他作得有成績的工作，凡屬有積極意義的，都應該繼續堅持與加以發揚。

如果我們部隊中對於上述各項問題發生了思想上的偏向，那就應當加以糾正。

此外，在我們軍隊的政治工作中（同時也在軍事工作中），還有幾個毛病，在前面雖已提到，但是沒有着重說清楚的，需要在這裏說清楚。這些毛病並不是每個部隊都是一樣地存在與一樣地嚴重的，陝甘寧邊區部隊在去年一年中又已經給了許多的改進。但是這些毛病是這樣顯著與這樣引人注目，使我們不得不提出來加以分析，以期喚起同志們注意，加以澈底的克服。

那些毛病呢？第一個毛病，就是形式主義。常有這樣的情形，當有些同志做工作計劃時，他們的計劃常是隨時可用，隨地可用的照例文章，他們只知道習慣了的一套老公式，不知道依情況的變化而變化。這是一種形式主義。

在我們的政治教育問題上（軍事教育上也有某些相同），我們教的東西與戰士們需要的東西，有些是不相符合的。例如，有些同志在戰士面前專門喜歡談論國際大勢與國內大勢，卻不願意談論本地本軍與本連本隊的大勢，把這種自己所最清楚的同時又是戰士羣衆最需要的最歡迎的具體事物，拋棄不談，卻喜歡向戰士們輸送大批的抽象概念。又如，有些同志常常喜歡遙空教導戰士們要守紀律，要做模範，要英勇堅決，卻不願意把現成的，活的，動人的模範人物，英勇事蹟，講給戰士們聽。似乎這樣的東西，沒有講的價值，只有大批概念，才是無價之寶。在這種情形下，教育的內容既是教條主義的，教授法、學習法、測驗法也是教條主義的。教的人不管被教的人懂不懂，只管教下去，爲的是要「完成計劃」。學的人也就只得把聽課當做一種負担，當做一門差事，虛應故事，從來也不知道要聯係自己與反省自己。在測驗的時候，只知算問答的分數，不知看實際的行動。這種情形，在許多部隊中存在着。在這些部隊中，不但對戰士的教育如此，對黨員的教育也是如此，不但對政治教育如此，對文化教育也是如此。不重內容，但重形式的形式主義作風，成了我們宣教工作的一個嚴重毛病。這種情形，就陝甘寧邊區說來，一九四三年有了很大的改進，但在幹部的思想上，還是沒有澈底解決的。

我們的有些支部工作，也犯了形式主義的毛病。有些同志，當他們去檢查支部工作、討論支部工作的時候，當一個支部書記在敍述自己工作的時候，開宗明義，第一條，就是會議與彙報，名曰「建立會議制度」，「建立彙報制度」。會議與彙報執行得好的，就是「模範」，不好的，就是不模範，幾乎把會議與彙報當做中心，當做一切。因此，支部忙於開會，黨員忙於到會，結果是大家討厭開會。爲什麼如此？因爲這種會議是毫無內容的，枯燥無味的。戰士們討厭這種彙報，因爲這種彙報多是消極地向戰士找岔子，反映所謂「怪話」，因此，引起羣衆不滿。這種所謂會議與彙報，只是使支委脫離黨員，黨員脫離羣衆。像這樣的支部工作，是沒有法子做好的。這也是一種形式主義。

如果不是按照每一部隊的特殊機能（步兵、騎兵、砲兵、工兵、衛生隊、運輸隊等等）及每一任務的特點（作戰、訓練、生產、做羣衆工作等等），去進行不同內容與不同形式的政治工作，而是對於什麼都做成一樣的政治工作，那就是一種很厲害的形式主義。這種形式主義，在若干部隊中是存在的，是這些部隊的政治工作所以缺乏生氣的原因。

有些部隊中爲報告填表格的制度，也有類似的情形。例如，上級機關規定許多報告項目與表格形式，生硬地要求下級（特別是營連）去做去填。在此種要求下，下級只得拚命地做上去，填上去。但是這些東西的內容，大都千篇一律，很少實用，徒費精力。上級得了這種東西又往往堆在一起，不加分析與整理，結果化爲廢紙，無所用之。這也是一種形式主義。

我們軍隊中的許多組織形式是不合實際需要的。例如，有些政治工作機關分了很多的部與科，收羅很多的人堆在機關裏，結果人員越多，工作越少，忙的多是一些瑣碎的形式上的工作，眞正的領導工作反而做得少了。又如連隊中的工作網，十人團，青年隊，政治戰士，也變成了形式上好看，實際上無用的東西。

總之，凡屬不合實際需要、徒具形式的工作方式與組織形式，都屬於這一類，還是第一個毛病。

第二個毛病，就是平均主義。這裏所說的，是指我們有些同志做工作計劃時，不知道抓住中心；檢查工作時，不知道找典型，解決問題時，不知道從某一個關節着手。以至他們的許多計劃，常常是應有盡有，無所不包，早已成了日常習慣的業務，也要列入所謂計劃之內，把一些不關痛癢的東西和主要的東西同時並列在一起，這樣攪在一團，毫無眉目的所謂「工作計劃」，完全失去了工作計劃的意義。有些部隊的同志不知道，在一個相當時間內，只應該有一項爲當時情況所要求的中心工作，而以其他若干必不可少的工作附屬之，而是同時發動做很多項工作，想在這很多項工作中獲得成績。但其結果則是一項也做得不澈底，一項也得不到滿意的成績。我們有些同志在檢查工作時，可以把所有的連隊都跑一遍，把政治工作的各個項目都考査一遍。但是結果呢？仍然沒有發現問題，沒有分析問題，沒有找出事件的癥結，加以恰當的解決。所謂「總結工作經驗」，變成了一句空話。這些都是很嚴重的平均主義。平均主義的工作方法，其原意是想樣樣做好，但其結果一樣也做不好。這種平均主義方法，同形式主義一樣，其性質是主觀主義的，因爲它是從主觀願想出發，不是從工作的實際需要出發。

第三個毛病，就是重號召不重組織，以一般號召代替具體指導，換句話講，就是空喊。我們有

（下接第八版）

到有些同志提出的號召是不適當的，他們沒有估計那裏的工作性質，沒有顧及那裏的群衆情緒，他們所號召的東西，並不是那個部隊實際上所需要的東西。即使號召是正確的，我們也看到我們有些同志對於自己發出的號召是不負責任的。一個號召發出之後，第二個號召接着又來，在那裏，許多工作是在號召上打圈子，永遠停留在號召的階段，許多工作常常是有頭無尾的。這是對工作的開玩笑態度，極端不莊重的態度。這種態度，對政治工作，對領導機關，都只會損失威信，得不到任何好結果。與此相反，我們應該根據「首長負責，自己動手，領導骨幹與廣大群衆相結合，一般號召與具體指導相結合」的原則，一經提出號召，就應組織實行，並在實行中，突破一點，取得經驗，指導其餘。如果沒有具體指導，則所謂一般號召，就是自己給自己取消了。

第四個毛病，就是有些同志的孤立主義。不是人家孤立我們，而是我們自己孤立自己。這些同志，首先，不把政治工作看作是群衆工作，不從群衆觀點出發，不採取群衆路綫，不組織群衆行動，寧願將政治工作鎖在狹隘的圈子裏，只有少數政治工作人員在做，在忙，廣大群衆却在那裏閒着。許多事情可以而且應該協同軍事工作同志一起去做的，但是我們不願意去找人家，寧願使工作老是抓不開。至於動員了群衆的，也有這種情形，在那裏，不知道照顧群衆的需要，而是違背這種需要，不知道考察群衆的情緒，而是忽視群衆的情緒。從而關於領導群衆的藝術問題，關於如何團結積極分子，鞏固中間分子，提高落後分子的問題，關於黨與非黨群衆的聯系問題，關於宣傳鼓動工作與組織工作互相配合的問題等等，都被認爲是不重要的，或者完全被忽視。在這種情形下，我們的政治工作，就不能不一般化與簡單化。在這種情形下，我們的政治工作，就變成了少數人脫離群衆而孤立起來的所謂「工作」。此外，有些同志在解決問題時，不憑自己的本領，不憑自己勤於向同級、向下級、向群衆去商量、去學習，藉以取得知識，取得經驗，而只憑自己的工作職位，只運行政手段去解決問題，以至於不得不把事情弄壞，有時甚至毫無辦法；只好拿大帽子壓人。這種脫離群衆的工作方法，就是孤立主義的方法。

總起來說：形式主義的作風、平均主義的作風、空喊的作風與孤立主義的作風，本質上都是小資產階級的作風，都是主觀主義教條主義的作風。這種作風不是共產黨人的作風，不是革命軍隊的作風。它同黨的作風，革命軍隊的作風，是不相容的。政治工作中存在着這樣的作風，就會減弱它的革命性。即使黨的路綫是正確的，政治工作方向是正確的，如果這些作風不改變，仍然無力完成政治工作的任務。我們的政治工作曾經有過很好的傳統，古田會議的決議，就是這種傳統的一個具體表現。過去工作中，凡是繼承了並發揚了這種傳統的，那裏的工作就充分地表現其革命性與創造性，反之，就表現死板僵化，死氣沉沉，毫無生氣，毫無力量。現在在陝甘寧邊區部隊中，在整個八路軍新四軍中，都有很多生動活潑的創造。在長期抗戰中，產生了很多的戰鬥英雄，勞動英雄與模範工作者。他們沒有形式主義，也沒有平均主義，沒有空喊，也沒有孤立主義，他們是實事求是與聯系群衆的。我們應該學習他們，應該表揚他們，應該展開每一個部隊中學習戰鬥英雄、勞動英雄、模範工作者的運動。幹部中群衆中的積極性創造性是無限的，只要我們善於把任務提出來，善於啓發他們，善於鼓勵他們，他們就會蓬蓬勃勃地活躍起來，發揚自己的成績，糾正自己的缺點，即使在過去工作中曾經犯過錯誤的同志，也會在這個群衆運動中改正過來。經驗已經給我們證明：幹部中群衆中蘊藏的正氣，熱情，創造性，積極性，一經被啓發，就會是取之不盡用之不竭的源泉，就會變成長江大河，一瀉千里，那時來看我們過去的缺點，就會顯得不過是像太陽中的一些黑點了。我們的黨，我們的軍隊，我們的人民本來是太陽，這個太陽是要照耀全世界的。

三　關於組織形式與工作制度中的一些規定

根據上述陝甘寧邊區部隊一年工作的總結與全軍歷史上的一些總結（不是全部總結），使我們感覺我們政治工作中現存的組織形式與工作制度，應有某些修改，並加入許多新的東西進去，才能適合目前軍隊的需要。但是我在這裏不準備來說全部政治工作的組織形式與工作制度問題，只說這個問題的一部分，其他部分留待將來再講。並應指出，我們的組織形式與工作制度有些還是好的，應當保留的，這裏所說的修改，是指那些已被長期經驗證明不適合實際需要的東西。其中有些是僅具形式而無工作內容的，有些則由於情況變化，從前合用的，現在已經不合用了。

一切組織形式與工作制度，大體都有基本的與臨時的兩種，帶基本性質的，應當使之固定起來；帶臨時性質的，則不應當固定，而應當依據具體工作的性質去選擇，依據環境與任務的變更而變更。在工作中，應當創造新的組織形式和建立新的工作制度，不應當留戀已經陳舊了的東西。這裏的原則是：凡屬便利於組織和發揚廣大戰士群衆積極性，藉以完成一定任務的組織形式與工作制度，便應當充分利用之；如果某種組織形式與工作制度，不便利於組織與發揚廣大戰士群衆的積極性，完成一定任務的，就不應當採用，已經採用的就應當廢止，而代以新的東西。例如我們從戰爭中，從整風運動中，從生產運動與擁政愛民運動中，創造了戰鬥英雄會議，勞動英雄與模範學習者會議，連隊軍人坦白大會等，都是很好的組織形式，應當予以發揚。

根據上述原則，我們提出如下意見：

（一）連隊中的會議制度與彙報制度，必須加以改革。過去有些部隊會議太多，一個連隊每月有多至四五十次的，空虛繁雜，徒耗精力。今後不論是屬於行政的，黨務的，或政治工作的，也不論是屬於黨員的，非黨群衆的，或幹部的，凡屬工作性質相同，到會人相同，又不妨礙機密能夠合併舉行的，應當合併舉行，不能合併必須單獨舉行的，才許單獨舉行。一切會議，必須是有內容的，例如充分切實檢討工作，教育同志，解決問題等。凡無此類具體內容的會議，一概取消。一切會議彙報，都應注意節省時間，會議次數不應過於機械的去規定。黨員向組長，戰士向班長的固定彙報制度，已成形式的東西，且使戰士討厭，應予取消。

（二）連隊工作網的作用，是爲着對付奸細與逃兵。但是證以過去經驗，依靠少數耳目與固定的網對付奸細，是不起多大作用的。防止逃兵，爭取與鞏固動搖分子的工作，是支部的責任，是所有黨員及所有革命戰士應做的工作，是屬於一般的政治工作，不是防奸性質的工作。對逃亡分子的政策，主要是爭取，說服，教育，感化，是改善官兵關係，改善管理制度，改善連隊的物質生活，從這些積極方面去解決問題。逃兵歸隊時，應取歡迎態度，使他安心，禁止輕視、譏笑與打罵。過去許多工作網用反偵探的方法對付企圖逃亡的分子，是錯誤的，反而妨礙了爭取。因此，今後連隊固定的工作網無存在之必要，應予取消。只在必要時，臨時佈置偵察員，任務完畢，這種臨時組織即行消失。

（三）連隊中的十人團，在對付逃亡，鞏固部隊上，起過某些作用。但是由於其工作過分注意消極防制的方面，忽視從政治上去積極爭取的方面。而且這種組織只有在新兵居多數的連隊，或逃亡盛行的時期，才有實際意義。因此，在沒有此種情況的一般連隊中，無組織十人團的必要。只是在需要這種十人團的特殊情況下，才去臨時組織之。

（四）在青年佔多數的連隊，應當重視青年的教育工作，過去青年隊組織曾起過某些教育青年的作用。但是，過去的青年隊，由於不注重發揮青年群衆的積極性，以與成年協同奮鬥，往往使青年脫離成年而突出。又由於過於從外表上強調青年的組織生活與特殊教育，而連隊中青年與成年的組織生活及各項教育，又大都是一致的，因而使青年隊的工作，變成空虛與無力。今後不必有固定的青年隊的組織與紀律，不必有固定的青年特殊教育，也不必有固定的青年會議生活與幹部制度，而應在連部或隊部的指導下，開一些非固定的青年會議，藉以敎育青年，啓發青年的積極性，並使他們與成年一道，努力於共同工作。

（五）連隊中的政治戰士，因無一定工作內容，應予取消。

（六）在取消連隊中的工作網、十人團、青年隊與政治戰士等固定形式之後，關於反逃亡的工作、防奸工作及青年工作，均由支部集中領導，按照實際需要，規定適當的具體辦法。支部應注意利用軍人俱樂部去做自己的工作，很多帶群衆性的工作，均應通過軍人俱樂部去做。過去有些部隊把軍人俱樂部看成只管文化娛樂工作的機關，致使俱樂部工作內容貧乏，今後應擴充俱樂部的工作內容。

（七）由於發展了偉大的生產運動，把連隊的經濟工作提到比前更加重要的地位了，因此應該重視連隊經濟委員會的組織及其工作。連隊經濟委員會應由選舉產生，官長可以當選，但不超過三分之一。其職權爲計劃、組織與監督連隊的生產、消費及防止貪污浪費，爲連隊全體人員特別是爲戰士群衆謀物質福利的一切必要事項。連隊經濟委員會應脫離俱樂部而獨立，支部應經常注意其工作。

（八）改變支部與連隊政治工作並立的制度。支部除接受總支委領導之外，應該接受連指導員的領導，指導員兼任支書。支部在純粹黨務問題上（如接受黨員、開除與處分黨員，以及處理黨內糾紛等），應當採取少數服從多數的原則，不得個人包辦。在全連事務和政治工作方面，支部應經常與連長取得意見上的一致，並應尊重連長的意見。

（九）根據中央決定，每年舊曆正月爲擁政愛民月，舉行擁政愛民運動。全軍應利用這個時間，在所有連隊中進行擁政愛民的深刻教育。這一制度的規定，其認眞實行，將使軍政關係、軍民關係、軍隊與地方關係獲得極大的改善，全軍都應重視這一方式。

（十）每年舉行一次至三次以教育爲目的的反省坦白運動。每個連隊，在一年中擇一個至三個適當的機會，每次三天至五天，舉行連隊的反省坦白大會，根據「言者無罪，聞者足戒」的原則，在高度的同志友愛互助精神之下，使每個幹部與戰士均把心中所不滿情緒，打罵現象，想逃亡的心理，奸細分子勾結與破壞的現象，物質困難情形，侵犯民衆利益現象，不尊重黨政不尊重上級現象，以及教育工作與經濟工作中的缺點等，一概反省出來，坦白出來，然後由連隊支部及行政首長收集起來，一面反映到上級去，一面討論改善各方面工作的切實辦法。這種方式，現已在很多部隊中證明是發動群衆積極性，提高戰鬥情緒，提高領導威信，改善官兵關係，軍民關係，消滅逃亡現象，破獲奸細分子，改善各方面工作的很好方式，上級領導機關很好地注意組織之，應在事前有各種積極準備及精神上的醞釀，使這種大會不是勉強的，而是自然的，不是冷淡的，而是熱烈的空氣之中去進行，使這種大會成爲幹部與戰士團結一致的眞正教育性質的群衆大會。如果一年中開兩次至一次時，其中有一次可在擁政愛民月內舉行。

（十一）以分區以旅以團或以營爲單位每年舉行一次戰鬥英雄、勞動英雄及各方面模範工作者的會議（如果合開時，可以總名之曰群英大會）。各種英雄及模範工作者，應經過認眞的選擇與民主的選舉，眞正是廣大群衆所佩服的人物，並在選出及開會以後，經常注意培養他們。這些英雄及模範工作者中，大多數應從戰士及雜務人員中選出，但須有相當一部分從初級下級及中級幹部中選出來。在這種大會上，應給予優異者以精神上與物質上的獎勵，並在報紙上予以發揚，號召群衆學習他們。

（十二）恢復古田決議的黨的代表會議制。分區爲單位或旅團爲單位全年舉行一次。代表經選舉產生。

（十三）恢復古田決議的書宣組聯席會議，分區或旅或團爲單位每年舉行一次。

（十四）全營集合講話，每月一次。一有可能，舉行全旅及全團的集合講話。應重視此種集合講話，把它當作提高戰士情緒、統一全軍意志的主要方式之一。此種講話，由軍事工作與政治工作負責人共同出席。此種講話的精神，應是鼓勵多於批評（連隊集合講話亦應有此種精神）。

（十五）報告與表格的目的，是爲着反映部隊及其工作的發展情形，使上級能夠據以了解那裏的問題所在，給以適當的指導。今後應當廢止那些不分析工作發展過程，不指明問題在什麼地方，千篇一律，毫無內容的報告方式，提倡能夠生動地反映工作發展過程，能夠指明成績所在及爲什麼獲得此種成績的原因，能夠指明矛盾所在，困難所在，問題所在及爲什麼發生此種矛盾，此種困難，此種問題的原因，以及自己如何解決這些矛盾、困難與問題的意見這樣一種報告。少作按週按月按年的報告，多作敘述事件起訖，敘述過程發展的報告。表格也要廢止繁雜而不切實用的，提倡簡明而切合實用的。

（十六）機關工作人員應以少而精爲原則。並應改變某些機關工作中所盛行的那種「辦公事」式，而忘記了群衆，忘記了思想領導與政治領導的不良作風。

我的這個報告，經過很久的積累，又在這次會議中經過到會同志的多次座談，收集了各方的意見，前方來的軍事工作同志與政治工作同志又提供了許多意見，並經過中央同志及西北局同志的指導，才這樣地做出來。如果大家認爲恰當，我們決定照此去做。只要全軍上中下各級幹部的思想打通了，工作成績是會很快看見的。在整風的精神之下，我們堅決相信，全軍將有一個飛躍的進步，團結自己，戰勝敵人，解放民族，解放人民的神聖任務，我們是一定能夠完成的。

（完）